

Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Project Management

Rui Liu

Zhongyang County Housing and Urban Rural Development Bureau, Lvliang, Shanxi, 033400, China

Abstract

The rapid development of China's construction industry in recent years has brought a lot of wealth to the Chinese people and greatly improved the level of social construction management. At present, although the construction industry is still one of the key pillar industries in China, the construction management is not without problems, and management problems will more or less affect the staff of relevant departments. The paper starts with the problems in the social building management, and analyzes the treatment measures.

Keywords

construction project management; analysis of current situation; control measure

建筑工程管理的现状分析及控制措施

刘睿

中阳县住房和城乡建设局, 中国 · 山西 吕梁 033400

摘 要

中国建筑业在近些年来发展迅速, 给中国人民带来了大量财富, 也极大提高了社会建筑管理水平。目前, 建筑行业虽然仍是中国重点的支柱产业之一, 但建筑管理工作并不是全无问题, 管理问题或多或少会影响到有关部门工作人员。论文从社会建筑管理工作中的问题入手, 并浅析处理措施。

关键词

建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

1 引言

随着中国经济技术的迅速发展, 施工项目管理在建筑行业中起到的作用也将日益突出。建筑工程监督管理重点主要是针对建筑工程中的施工进度、投入成本、质量问题进行监督管理, 所以在中国工程建设中一直处于非常关键的地位。但随着中国建设发展起步相对较晚, 其中也还暴露着许多不足之处, 因此必须对中国的建筑监督管理状况加以深入研究并剖析, 并进行改进, 才能使中国的建设管理事业在未来的发展路途中一帆风顺。

2 建筑工程管理的重要性

对建筑公司而言, 持续改善项目施工品质是其进行长远稳定发展的必要前提条件。住宅建设的首要功能是为市民供应住宅, 所以唯有提高建设项目施工品质, 方可给市民的生命财产安全带来可靠的保证。在影响房屋建设施工质量

众多原因中, 以施工原料品质和施工构件坚固性能的体现最为突出, 所以建设施工企业都必须要提高对这两个方面的质量要求与管理水平。但市场上总有部分质量不良公司为了盲目追求企业利润而采用大量假冒伪劣建筑材料, 从而造成建设项目施工产品质量出现较大的安全隐患, 甚至严重威胁着建设施工队伍和城镇居住者的生命安全。

3 建筑工程项目管理概述

建设项目的施工管理, 对工程现场安全生产工作必不可少。施工管理是指利用系统的科学观念、理论和方式, 对工程项目的组织、管理、协调与实施等活动的统称。所以工程技术管理即是指运用现代科学技术的理论, 方法和技术手段实施工程建设管理, 现代项目管理的主要目的就是确保建筑项目目标按计划并成功实现。而目前, 中国的施工公司在建筑项目施工管理体系方面, 已经逐步形成了具备现代项目管理意义的建筑项目施工管理体系^[1]。在实际工程中, 新结构、材料和各类新科技、新工艺在不断地诞生, 所以, 相应的施工管理体系也在不断地发展中。

【作者简介】刘睿(1970-), 男, 中国山西吕梁人, 助理工程师, 从事建筑工程施工管理研究。

4 建筑工程管理的现状分析

4.1 成本控制存在不足

其主要表现为：第一，员工配置不充分。建设项目的建设往往需要大批员工投入，要想顺利建设，就必须将项目各方面的人员全部配置好，这样也能够极大节省开支，避免事故发生。但如果是没有考虑工作人员多少，进而导致员工过多，这样也很容易出现消极怠工、躲懒的现象，从而提高了施工成本。第二，机械设备成本过高。机械设备是施工建设中所不能缺少的重要内容，通过适当的管理使用机器设备，就能够有效降低了人员方面的生产成本。第三，建设项目的进行次序不当，各方面的人员交叉配置、收线收口等设备配置并不充分。其主要表现为跨专业间的协调不够得力，现在尽管有 BIM 的先进控制手段支持，还是存在部分小专业间的协调不充分导致重复建设，资金耗费巨大。

4.2 管理制度不健全

目前中国建筑工程管理工作所存在的突出问题是质量管理体系的不健全。随着工程建设管理的飞跃性发展和对建筑环境现实管理的大可转变，虽然中国已经制定了有关规章制度，但还是会为工程管理增添了许多困难^[2]。一些施工单位在工程管理中只关注自身效益，却忽略了对工程的安全管理，这既无法确保工程按时竣工，又无法提高施工的质量，同时还会带来很多的安全隐患，也不利于整个建设项目设计和施工安全。

4.3 工程管理监督体制不足

在中国建筑工程机械行业快速健康发展的整个过程中，企业界也开始高度关注中国建筑工程行业市场的和谐与稳定。国家金融相关主管部门已经开始研究制定较为完善的资本市场经济监督与风险管理体制，并积极监督落实。但是在竞争的双重压力下，一部分大型建筑工程生产企业急于求成，没有能力落实建筑企业施工内部监督考核管理体制的基本建立。企业没有从自身工作实际情况出发尽快建立健全工程质量监督考核管理体制，就可能会给工程管理人员带来钻空子的大好机会，严重的有时会直接导致整个企业内部资金的大量外流。工程材料管理者的监督机制完善不足，会严重影响一个企业的核心竞争力和实力，导致很多企业落后于国际建筑工程材料市场^[3]。

4.4 信息化意识有待提升

建筑公司在激烈的竞争中需要给自身提供更多的发展机会，因此必须紧随时代的发展趋势，加大对网络等新技术的运用。不过还有部分公司没有充分认识网络等信息化技术的重大意义，管理模式上还是沿袭了传统的粗放型管理模式方法，由于管理方式简单，使得建筑公司的发展受约束，无法顺应时代发展趋势，越来越呈现逐渐被淘汰的态势^[4]。同时，部分公司的管理者还不能认识网络信息化管理技术，以为仅仅使用计算机办公就能够进行网络信息化管理，对网络信息化的理解也有一定局限。此外，由于部分企业管理者的

信息化管理知识水平不达标，加之公司内部未能适时举办以信息化工程管理人员为主体的技术培训活动，企业没有相应的技术创新能力与危机意识，无法有效完成工程管理的信息化目标。

4.5 材料因素

在建筑的施工质量管理中，以施工物资与装备最为重要，其品质程度直接关系整个建筑工程的质量优劣。质量不好的建筑材料会对工程环境产生危害，同时还可能留有安全隐患。此外，设备问题还会对建筑工程质量造成负面影响，特别是在中国人民生活质量日益提升的大背景下，我们对施工设备需求也越来越大，想要降低难度就需要增加工程进度，也就会降低质量，因此需要设立定期检测制度，以保证施工项目设备的常规性运行。

4.6 施工队伍人员素质有待提高

目前，大多数建筑单位内部缺乏科学、合理的管理制度，在聘请施工人员时，未对工人的技术能力及综合素养进行严格把关。多数施工队伍配备的基础工人均为临时工，普遍技术水平不高，综合素养也有所欠缺。在此情况下，施工人员几乎难以按照既定计划施工，并达到相应的施工标准，这也是影响项目最终施工质量的关键因素。

5 建筑工程管理的控制措施

5.1 加强成本管理

建筑工程的成本管理是指对工程施工中所消耗到的所有费用进行科学合理、全面的计算和分析，通过运用一定手段来降低企业在生产过程当中所发生的各种耗费，从而实现减少浪费以及提高效率等目的。建筑行业对于成本控制有着非常高要求。首先需要注意的是要严格按照国家相关规定标准来制定相关制度与规范；然后就是加强建筑工程成本管理体系建设工作：第一点是建立一个完善并且科学合理的工程项目预算机制；第二点则是对施工材料进行有效的分类和整理，并且对工程的造价进行有效控制。

5.2 建设建立健全全面质量管理体系

首先，从实际出发，建立健全对工程的全面质量管理体系，明确全面质量管理工作的总任务与总要求，并明确机构、人员与职责；其次，确定全面质量管理工作的各级政府各部门责任、绩效评估标准和奖励措施；再次，协调设置具体的质量监督管理部门并委以具体职责，明确确定了各单位领导及各部门工作人员的具体职责范围和权责，以切实做好对建设项目的施工质量监督管理；最后，还要通过工程项目协议的签订明确了各单位对质量管理工作的问责权利要项，同时建立了质量工作责任书、物资供应反腐倡廉承诺书，进一步建立工程质量安全保障制度，建立有效的工程质量约束机制。

5.3 完善监督机制

保证工程质量，是项目施工中最基础的操作要求。而

对施工技术过程进行控制,也就成为了控制质量的重要环节。政府需要健全建设监督机构,并单独设置专门主管建设监督工程的机构来进行该项目的监督管理。因为建设项目存在着复杂度大、涉及面宽、实施难度大等特征,建设监理机构在进行具体的监督管理工作中,就必须进行全方位精细、实操性强,使其产生了很强的震慑力,从而使得建设监督管理工作实实在在的开展,而不能是简单的面子工程。

5.4 应用互联网 BIM 技术

数字化网络时代的到来为建筑行业的开发提供了促进作用,而最具使用价值的新兴信息技术就是 BIM 技术。利用 BIM 技术的有效运用,能够迅速在整个项目实施中完成数字化模式的构建,同时利用专业人员进行对施工模式的调研和大数据分析,并根据实际工程量计划,合理编制未来整个建设项目的施工方式、施工计划和项目管理的具体方案。同时根据 BIM 技术所建立的三维模式,对施工流程中的每一处细节都加以仿真,从中能够及时发现问题并对之加以修正,从而为进一步优化的施工工艺打下一个扎实的技术基础。除此以外, BIM 技术也为整个工程的成本造价管理带来了支持,能够对工程的预算和未来实施情况做出合理判断,正确对实施过程所面临的成本耗费现象做出判断,利用信息的获取和传播,改善建筑工程施工成本的控制,增加公司盈利和社会效益,以推动建筑工程的稳健成长。

5.5 增强施工现场施工材料的管理意识。

唯有做好了施工现场材料的管理工作,才能切实降低对的耗费,也才能得到对的合理利用,并最终实现了合理可控的施工费用。因此在具体的施工材料管理中,必须从如下几个方面来做好:①关于材料流入建筑施工现场前,应该经过各项安全规范的科学检查,必须确保材料满足具体的施工条件,进而可以在建筑施工现场用到这种建筑材料;②在

施工建筑材料的具体应用中,必须严格遵循中国有关规范加以应用,并且必须做好施工建筑材料应用的有效监管,使施工用材得以实际的合理应用,从而管理好施工造价;③在具体的施工建筑材料供应中,必须选择专业素质较高的供应人才,以严密掌握施工用材数量的基础。

5.6 重视人才培养

中国目前中国建筑行业中高水平技术素养较强的人员相对匮乏,所以在具体的发展项目中,一要注重技术人员的招聘方面;二要招募更多复合型的技术人才;三要经常对企业内部人员开展技术培训,以提升企业内部人员的素质。此外,企业还需要注意和高等院校的配合,这样就可以有针对性地培训企业所需要的技术人员,以适应企业经济建设的需要,同时还可以带动企业高等院校的培训发展。

6 结语

有关于建筑质量的社会关注度始终居高不下,无论是业内人士还是业外人士都十分看重建筑施工各个阶段的质量。作为新时期的工程施工质量管控人员,务必针对当前所出现的问题总结经验,以此为依据制定科学的管控方案,完善监督机制,加强现场材料与设备方面的管理,助力建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1] 刘建英,蒋永前.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].中华民居(下旬刊),2013(30):222-223.
- [2] 张淑琴.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].江西建材,2015(14):2.
- [3] 陈玉岗.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].工程技术:文摘版:251.
- [4] 王京双.建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J].建材与装饰:上旬,2016(16):2.