

Management Measures and Implementation Strategies of Water Conservancy Construction Site

Xijie Wang

Dezhou Yellow River Construction Engineering Co., Ltd., Dezhou, Shandong, 251100, China

Abstract

The construction site management of water conservancy construction projects plays a vital role in the whole construction process, and at the same time, it also determines the advantages and disadvantages of the project enterprise image to a large extent. Many factors, such as the large number of water conservancy employees, the numerous sources of materials and the complex environmental protection conditions, have caused many inconveniences to the management of the water conservancy construction site. Therefore, rational use of existing resources and gradual increase of scientific management of water conservancy construction sites have become a hot topic of current water conservancy construction projects.

Keywords

water conservancy construction engineering; construction site management; measures

水利建筑工程施工现场管理措施及实施策略

王锡杰

德州黄河建业工程有限责任公司, 中国 · 山东 德州 251100

摘要

水利建筑工程施工现场管理对整个工程建设过程起着至关重要的影响,同时,它还在较大程度上决定了工程企业形象的优劣。水利从业人员数量众多、材料来源众多和环保条件比较复杂等多种影响因素,给水利施工现场的管理工作造成了诸多不便。所以,合理运用已有资源,逐步加大对水利施工现场的科学管理力度,已成为当前水利建设工程的热门话题。

关键词

水利建筑工程; 施工现场管理; 措施

1 引言

随着基础设施建设力度的日益加强,更多的水利建筑工程投入建设,而水利施工单位内部的竞争也在逐渐加剧,因此如何使公司更具有经济实力成为一个非常关键的问题。而提高企业竞争力,可以从施工现场管理开始。

2 水利建筑工程施工现场管理的内容

与其他基础建设工程施工过程比较,水利建设工程难度更大,需要投资巨大的人员、资源和技术设备,因此需要建设单位进行统筹规划工作,分析施工现场的各种不利因素和风险原因,以提高工程建设效益,为整个水利建设工程施工顺利开展,提供了完善的技术前提条件。水利施工现场管理工作涉及诸多的具体内容,因而要求施工单位必须进一步总结以往的管理工作经验教训,建立完整的管理工作规范,

强化对整个施工流程的控制,具体分为以下四方面的管理具体内容:第一,做好对水利建筑工程质量的监督管理。施工单位要建立健全的施工组织计划,并按照工程项目具体情况,做好统一的调度管理工作,以提高技术资料的使用率,为整个工程成功进行提供重要的技术保证。第二,管理好水利建筑成本。在施工现场,施工单位要做好对施工人员的节约节能意识培养,做好工人彼此间的沟通与协调,不断节约资源,以减少实际所形成的能源。第三,做好对施工技术人员的管控。施工单位必须根据工程项目现场发生的最新变化,做好对施工的科技引导,并进行对最新科技的运用和宣传工作,以符合工程实际生产的基本条件^[1]。第四,做好施工安全的监管。在水利工程施工现场,由于大多以露天工地居多,为适应实际生产中安全管理工作的需要,施工单位要增强了工作人员的安全生产意识,从而避免了以往各类不合规的现象,彻底改变了以往传统的工业生产安全模式。同时,施工单位还要给施工人员配备了专门的安全保护设施,以确保他们的生命安全。

【作者简介】王锡杰(1983-),男,中国山东德州人,本科,工程师,从事水利工程管理研究。

3 实施水利建筑工程施工现场管理的重要性

3.1 确保水利工程建设进度

对水利建筑工程施工建设而言,评价一项工程项目的整体效果,就必须通过对工程施工的总体进展情况来加以衡量。在实际的水利建筑施工过程中,工程项目管理者首先必须对整个建设施工流程实行严密的管理,然后再对各环节实施日常的管理,并尽可能地从管理的流程中发现工程建筑施工中出现的问题并进行适当处理,从而尽量减少对水利工程建设进展的负面影响。而且,由于水利建筑工程操作技术人员的专业技术与工程建筑环境要求之间存在着较高的一致性,从而尽可能减少了这些外部原因对进度的负面影响,由此可见施工现场管理可以在较大程度上克服这些问题对进度的负面影响,从而大大减少了这类事件的出现,从而保证了水利建筑工程施工建设的顺利完成^[2]。

3.2 保证水利建筑工程施工的安全进行

对任何的建筑施工而言,施工安全是人们都必须遵循的一个准则,而维持水利建筑工程施工场地的安全问题也是工程现场管理工作的重要职责。只有搞好了工程项目的现场管理,才可以保证工程各项目的安全实施,从而确保建设工程更加顺畅地进行下去。对项目的管理者而言,最主要的工作内容是确保施工者的生命健康以及建筑施工现场的安全性,要严密地监管工程建设的每一过程,并尽可能减少所潜藏的危险性,让工作人员在平安、可信的工作环境下正常开展施工建设。

4 水利建筑工程施工现场管理特点

4.1 多变性

水利建筑工程施工的现场管理情况十分复杂,不仅包括自然原因,同时还包括社会原因等因素。对水利建筑工程实施现场监督管理的过程中,往往需要有关人员施工现场地质、水文等状况有全面认识。同时,还需要对工程相应人员素质、技术条件等方面加以严密把控。同时,为了进行水利工程建设,还涉及社会政治、经济和自然环境等诸多原因。在实施具体的管理工作过程中,还需要对这些内容加以全面考察。

4.2 复杂性

水利建筑工程在施工现场的管理工作中涉及的工程知识也较为繁杂,因此有关人员都应掌握相当丰富的工程专业知识和实践经验。工程建设过程中,不仅讲究建筑质量,同时比还需要对建筑做出合理布置,水利建筑工程设计时,空间布局也是重要部分^[3]。

4.3 梯次性

通常情况下,工程的建造面积很大,这就导致在水利建筑施工时需要分阶段开挖。水利建筑施工包括水面部分和水底部分,要求提出合理的实施计划,才可以达到较为完美的实施效果。因此,对施工现场的控制,需要做出较为详尽

的梯度式方案,采用这种方法,可以充分调动人力,保证质量与工期。

5 目前水利建筑工程施工现场管理上存在的问题

5.1 工程质量不达标

由于中国工业化、城市化的迅速发展,建筑项目越来越多,也就造成了不少建筑单位为争取更短的工期时间,一味地压低价格,从而导致建筑施工过程中所用的建筑材料品质不合格的状况发生。若没有对水利施工现场加以规范的治理,对工程建设质量加以严密的把关,将会造成水利质量达不到的工程要求,一旦投入使用将会给社会群众造成重大的生命安全隐患。

5.2 施工材料的管理实施困难

对工程人员而言,由于水利施工的规模非常大,要用到的材料和技术又比较复杂,品种也特别多,这无疑使得施工现场管理显得更加的繁琐。在所使用的施工材料中,有很多易引起环境因素影响的特殊材质,如钢材、水泥等,而这些材质都极易发生变质的状况,如果不合理运用就会对整个工程的品质产生很大的负面影响。

6 水利建筑工程施工现场管理措施及实施策略

6.1 强化质量检查工作

在开展水利施工的过程中,需要施工单位严格地依照标准来开展施工作业,同时还要按照国际施工共同原则来开展施工检验方面的作业。在开展水利工程质量检查作业的过程中,施工单位首先必须亲自检验设备,确定没有问题后,才可以委托施工方进行竣工检验。在实施工程验收前,必须先上报相关工程质量监理检测机构,之后由质量检查机构派出人员参加竣工检查和验收的操作。在实施水利工程施工竣工检验表程时,必须对工程进行详细的审核,任何一个细节都不可以疏漏,一旦出现了工程质量问题,必须马上要求整改,整改结束后,必须重新组织检查和验收,直至全部问题都得以解决。

6.2 完善现场管理机制

水利建筑工程施工现场的管理必须形成与施工监理人员的高效协调管理机制,强调在强有力的工程设施运行体制下,提升建筑施工现场管理人员的工作技术水平。首先,必须加强对建设项目施工现场的质量目标管理,确定对建设项目施工现场管理工作的关键点,并按照工程建设技术规范对建筑手段的运用状况做出科学合理的评估。然后,必须建立以预控为主的质量管理理念,注重在工程建设前强化施工项目管理质量,强化工程各项准备工作和示范管理工作的效力,切实的在良好的工程建设内容和管理规划条件下,实现优化施工项目管理环节,完善工程施工过程的质量目标。

6.3 完善项目管理制度

第一,需要根据工程的具体实施现状对管理体系加以

优化,同时按照相应的建设规范和实施条件,加大对实施工作人员的监督力量。第二,对水利工程检查和监督管理体系加以健全,在实际运行过程中要提高工程的实施质量,还必须对工程的所有资料数据加以统计分析与研究。第三,对水利建筑工程检查和监督管理体系加以健全,对监督运行过程中的关键控制措施加以确定,对相应的监督机制加以有效贯彻。此外,还需要对所有监督管理机构及其人员的监督责任加以明晰,实现责任个人管理。如此一来,只要项目实施过程中出现问题,那么就可以及时对责任人进行追责,进而有效地避免实施过程中出现的困难,提高项目实施管理的有效性。

6.4 水利工程施工成本管理措施

第一,认真做好工程预算管理工作,并对现场工程建设实行严密的监督。并根据各个建设工程项目的实际规模和外部要求,在工程建设之前做好了合理的投资计划,以便减少了某些无谓的投入。第二,认真做好对工程有关管理人员的监管,以便避免某些管理人员以权谋私的现象发生,并严格规定了每个施工的作业标准,防止重大责任事故的发生并造成损失;通过合理的奖励制度能够更有效地提升职工的工作积极性,以便加速公司建设的速度,并节约了必要的人员投资。

6.5 水利工程施工安全管理措施

在所有建设施工中,安全是必须得到保证的,不管是从员工生命安全还是工程进度层面来看,都是至关重要的。第一,通过培训向员工传播安全管理意识。定期对工作人员开展技术培训,规范施工人员的技术操作,并说明作业的规范化和安全系数对其个人和公司的意义;第二,结合建筑施工在施工安全方面的相关法律条例,在施工管理措施的制定过程中将施工安全性考虑在内;第三,通过持续地对公司所使用的水利安全管理技术加以完善与革新,并适当引入新技术手段;第四,进一步提高工程现场的质量管理工作,并要求监管人对自身素质不断完善,以便于对现场工作人员实行更加严格的质量监管,保证工程建设平安顺畅而有效地实施。

6.6 施工现场进度管理

在对水利建筑工程的现场施工管理控制工作中,对现

场施工进度管理也是最关键的工作内容之一,首先必须对不同阶段的进度加以分别管理,并严格分配好各个单位间的进度要求,以便配合好各部门间的管理工作。工期的拖延通常也会带来相应的经济补偿,所以应该把施工人员的工作时间和公司的经营效益直接联系起来,以便于对施工进度加以管控,尽量把实际施工的工期限制在设定的工期之内,并通过契约的形式对施工进度加以制约;同时针对实际参加了工程建设的人员,可通过合理的经济奖惩制度,从而对施工人员的实际施工的工作时间予以管理与制约。

6.7 建立完善的施工监管机制

在水利建设项目施工过程中,建设管理者必须形成健全的领导机制,确定好实际管理的任务,严密遵循实际管理的基本原则,认真落实好相应的技术工作措施,对全体工程工作人员实行严格规范约束,强化对整个工程施工流程的全面控制,以确保水利工程科学、合理、顺利地实施,进一步提高施工管理工作的技术,贯彻工程安全优先的方针,形成健全的建筑施工管理机制,实行全面控制,严密依据工程建设技术规范标准开展建筑施工,构建健全的建筑施工安全管理制度,以防止工程出现各类重大安全事故。在下一阶段,施工单位应进一步增强工程建设质量意识,要求是在建设项目实施过程中,进一步消除周围安全隐患,以此提高建设项目的条件。

7 结语

在水利建筑工程施工现场管理过程中,施工管理要综合多方的各种资源,以做好对整个工程项目的合理管理,明确施工标准,以提高建筑施工管理人员的综合素质,提高各项建筑工程施工管理的顺利进行。

参考文献

- [1] 李孙强.水利水电工程建筑施工现场安全问题及管理策略[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(10):33-34.
- [2] 史晓良.水利水电工程建筑施工现场安全管理的研究[J].城市建设理论研究(电子版),2019(28):55.
- [3] 曾建伟.水利建筑工程施工现场管理措施及实施策略[J].建材与装饰,2018(19):289-290.