

Problems and Countermeasures in Environmental Management of Small and Medium-sized Enterprises

Jiaquan Ye¹ Chuansong Lu² Yongqiu Hu³ Huan Qian⁴

1. Yunnan Lanhuan Environmental Testing Co., Ltd., Zhaotong, Yunnan, 657000, China

2. Zhaotong Environmental Protection Investment Co., Ltd., Zhaotong, Yunnan, 657000, China

3. Zhaotong Ecological Environment Bureau Zhenxiong Branch Ecological Environment Monitoring Station, Zhaotong, Yunnan, 657000, China

4. Yunnan Lanheng Environmental Protection Technology Co., Ltd., Zhaotong, Yunnan, 657000, China

Abstract

As we all know, at present, our country regards green and harmonious society as the fundamental development concept. Therefore, in the construction and operation process of small and medium-sized enterprises, it is essential to do a good job in environmental management. The effective implementation of environmental management needs to be carried out in combination with the characteristics and requirements of the project implementation. From the current situation and results of the implementation of environmental management in the construction projects of small and medium-sized enterprises, there is still much room for improvement, both in terms of management methods and management results, among which there are many factors. Only by strengthening analysis and research from the root of the problem and taking effective measures to strengthen management can we achieve better management results. The paper analyzes the problems existing in the environmental management of construction projects of small and medium-sized enterprises, and briefly expounds the effective measures to improve the environmental management of construction projects of small and medium-sized enterprises for reference.

Keywords

small and medium-sized enterprises; environmental management; counter-measure

中小企业环境管理中存在的问题及对策建议

叶家全¹ 陆传松² 胡咏秋³ 钱欢⁴

1. 云南蓝环环境检测有限责任公司, 中国·云南 昭通 657000

2. 昭通市环境保护投资有限责任公司, 中国·云南 昭通 657000

3. 昭通市生态环境局镇雄分局生态环境监测站, 中国·云南 昭通 657000

4. 云南蓝恒环保科技有限公司, 中国·云南 昭通 657000

摘 要

众所周知, 当前我国国家将绿色和谐社会作为根本性的发展理念。所以, 在中小企业在建设经营过程中, 做好环境管理工作是至关重要的。而环境管理的有效开展需要结合项目实施的特点与要求来进行, 从当前中小企业建设项目环境管理工作实施的现状与成果来看, 无论是在管理方法上, 还是管理成果上, 都还有较大的提升空间, 其中存在着诸多因素的影响。只有从问题的根源上加强分析与研究, 并采取行之有效的手段来强化管理, 才能够获得更好的管理成效。论文就中小企业建设项目环境管理工作中存在的问题进行深入分析, 并就提升中小企业建设项目环境管理工作的有效对策进行简单阐述, 以供参考。

关键词

中小企业; 环境管理; 对策

1 引言

近年来, 国家对环保工作的重心逐渐从“事前审批”转移到“事中事后”监管。尤其对中小企业的环境管理, 更加需要从企业主要管理者意识上, 从技术应用上、材料选择

上将环境管理要求落实到位, 自觉践行环境管理的要求, 维护环境管理的政策与制度。切实管好中小企业建设项目建设生产和运行过程中的环境保护工作, 不断提高中小企业建设项目环境监管能力和水平, 强化建设单位履行环境保护的主体责任。通过在建设过程中运用行之有效的方法、技术与手段, 来切实提升中小企业的环境管理工作水平, 为社会的可持续发展, 高质量发展创造条件。切实降低环境负担, 体

【作者简介】叶家全(1988-), 男, 中国云南大关人, 本科, 工程师, 从事环境监测及环境管理研究。

现企业担当。

2 中小企业环境管理工作中存在的问题

2.1 管理人员对环境管理认识不到位

中小企业建设项目在建设过程中,会根据建设的要求来投入大量的人员、材料、设备、资源,会运用各种技术形式、管理形式来推进建设活动的开展。在中小企业建设项目的推进过程中,会产生较多的环境问题。要发挥环境管理的有效性,需要每个岗位,每个成员将相关的要求落实到位。但从当前中小企业建设项目环境管理工作中的具体的情况与成效来看,离环境管理预期目标的实现还有较大的进步空间,影响中小企业环境管理有效性发挥的原因是多方面的。与管理体系、管理制度、管理方法与路径都有一定的关系。首先,是与认知的不足有着直接的关联。无论是环境管理体系的制定,方法的实施,还是过程的监管,都离不开正确的认知。只有在正确的认知之下,才会在具体的体系制定,制度落实,过程监管上发挥出积极性与主动性。由于对环境管理的重要性认识不足,过于注重短期利益,而忽视作为企业的社会责任与担当。导致在环境管理的投入上,落实上,力度不足。

2.2 建设企业的技术与管理不到位

环境管理工作的有效实施,需要多方面条件的配合,执法只是手段,不是根本。根本在于技术的应用,管理的落实,归根结底来说,环境管理的主体在于建设单位^[1]。当前,由于中小企业建设项目的技术应用与管理不到位而产生的环境问题比比皆是。并且,这些问题的产生是持续性,对环境的影响也是如此。首先,在设计阶段,没能将生态环保理念融入设计环节中,基于中小企业建设项目的复杂性,其功能实施与工艺和材料的应用息息相关,而在建设实施过程中而产生的诸多对环境的不利影响很多都是可以通过设计手段来避免的。例如,利用设计手段来优化工艺与流程,通过减少重复与冗余来减少对资源的消耗。再如利用有效的设计手段科学地选择建设工艺,体现工艺的精准性,有效提升建设质量,避免重复施工,返工等造成的材料浪费与环境污染。但从当前中小企业建设项目环境管理工作开展过程中所面临的困难以及环境管理的实际成果来看,建设企业的环保意识还有待提升,在中小企业建设项目实施与管理的心重心上,仍是着重于经济效益,这种将经济利益放在第一位的观念与行为,自然而然地弱化了生态价值的实现可能,从而也影响了中小企业建设项目环境管理作用的发挥。

2.3 环评验收要求落实不到位

环境管理不仅仅体现在观念上,更需要落在行动上,如何体现环境管理的有效性,显然需要通过相关的环保评价与验收方法来进行全面地总结。随着中国建设行业的进一步发展,各种形式,各种规模的建设活动如火如荼地开展着。在中小企业建设项目环境管理中,环评是一个十分关键的环节,以当前中国建筑项目环境管理的主要形式与渠道来看,

在一些中小企业建设项目的环境管理模式上,环评工作是以委托第三方机构来开展的,虽然这种模式从理论上来说,具有一定的客观性,能够不受建设方的影响而开展独立的、客观的、科学的环评,从而对中小企业建设项目的环境管理成果进行一个全面深入的评价^[2]。但从当前环评工作的开展现状来看,一些环评机构会受利益的驱动而放弃原则与准则,受建设方的主观影响较大,在环评工作的开展上,放弃了主动权,失去了客观性,是以一种受人钱财的心态来开展环评工作的,在这种心态驱使下,就很难为真正的环境管理决策提供科学的依据与有价值的参考。从而也就导致了竣工验收上会存在漏洞,一些建设方未经验收便私自投入生产,或是由于环评工作的不严谨,不到位,而使得环境管理流于表面形式,根本无法发挥有效作用。无论是环评上的问题,还是验收上的问题,其本质上都是意识与道德上的缺失,也是管理上的漏洞体现。所影响的是大众长远的利益,是社会的长远发展。

3 中小企业建设项目环境管理工作的有效对策

3.1 加强宣传,提高认知

如前文所述,影响中小企业建设项目环境管理作用发挥的原因是多方面。但从本质上来看,这些问题并非不能克服,不能避免的。而首先要从认知上进行转变,要结合当前企业环境管理中所暴露出来的问题,通过加强宣传,来提高全体干部职工对于环境管理重要性的认知。积极地发挥出自身的岗位作用,在具体的岗位工作中自觉践行环境管理理念,落实环境管理要求,以科学、规范的实施与操作来减少环境负担。尤其是企业领导层高度重视环境管理工作,将环境管理与企业发展置于同等重要的位置。并发挥自身的带头作用,积极推进环境管理的规划,策划与实施。督促相关部门做好宣传工作,利用企业的线下线上平台,来开展多样化的宣传工作,切实提升干部职工的环境保护意识。同时,要成立专门的环境管理部门,并赋予环境管理部门相应的权力,将环境管理与个人绩效,与部门绩效相结合,形成利益影响,通过意识与责任上的强化,以及福利与利益上的捆绑,来促进中小企业建设项目环境管理工作的深入开展,纵深开展。将环境管理的责任,从领导层落实到基层。体现环境管理的全面性与针对性。

3.2 加强环境管理队伍建设

基于当前中小企业建设项目环境管理中所暴露出来的种种问题来看,与环境管理队伍的综合素质,能力水平,责任心上的不足不无关系^[3]。因此,要提升环境管理质量,就需要从影响环境管理的各种因素上着手,针对环境管理队伍综合能力参差不齐的现实问题,通过强化队伍建设来提升环境管理队伍的专业水平,从而促使环境管理工作更好地展开。针对当前建设管理队伍建设工作中存在的不足,通过多样化的手段与途径来加强队伍建设。包括从几个方面着手:

首先,是加强对环境管理队伍成员的专业技能培训工作,环境管理工作的实施不仅仅是相关制度体系的执行与实施,还包括对环境问题的评估,鉴定与认定,这就需要一定的专业能力来作为环境管理的基础,而随着时代的发展与行业的进步,在环境管理工作的落实中,也必然会涌现出大量的新理念,新技术,新形式,对这些理念与技术的全面学习,深入学习,能够在理论基础之上实践操作,明确确认是至关重要的。所以,相关的培训工作开展要结合环境管理队伍的实际情况进行^[4]。其次,要加强对环境管理队伍的思政教育工作,环境管理工作复杂且烦琐,需要专业知识,更需要坚定的信念,高度地负责精神,廉洁意识,唯有通过有效的思政教育手段,来夯实环境管理人员的思想素养。思政教育可以多渠道进行,除了传统的线下教育模式之外,还可以通过线上教育的便利性来提升思政教育的质量。以及通过树立榜样,表扬先进,加强内部沟通,学习与交流的形式,来带动团队成员思想素质的提升。最后,要运用绩效管理,激励管理制度的有效性,来激发环境管理成员的主动性,积极性与创新精神,通过绩效考核来对环境管理人员的工作绩效,态度,管理能力等进行全面评价。并将绩效管理与薪酬待遇相挂钩,这样能够进一步突出环境管理成员的主体地位。与此同时,也要加大人才引进力度,以新鲜血液的融入来促进管理班子质量的提升。

3.3 提升建设企业的社会责任感

中小企业建设项目环境管理作用的发挥,无论是从执法程度,还是队伍建设上强化,都是从外力的角度来干预,最有效的环境管理,使建设企业积极履行自身的社会感,能够将环保理念,节能技术,更充分的融入具体的中小企业建设项目中来。因此,相关部门来发挥主导性,渠道性作用,要加大宣传力度,提升企业的社会责任感。以及出台相应的政府,或是强化技术支持,促使企业在中小企业建设项目的实施过程中,落实生态环保节能理念。包括,在中小企业建设项目的的设计阶段,来做好绿化设计,体现生态理念,通过运用先进的设计技术与方法来落实生态理念。比如,运用BIM技术,将节能环保理念与中小企业建设项目要求深度融合,通过一体化的设计理念,使得中小企业建设项目中可以更充分地利用自然资源,从而降低对资源的消耗。例如,通过加强对绿色环保材料的应用,来落实生态理念,通过应

用一些环保型装饰材料,也能够从源头上减少对能源的消耗。比如,在灯具灯饰的应用上,可以利用节能灯饰来降低对电能的消耗,或是在一些特殊区域使用太阳能灯饰,新材料的使用,都能够从源头上减少对资源的消耗,从而实现良好的生态效益。不仅仅与环境管理的目的相适应,同时也更好地体现了企业的社会担当。

3.4 积极引进环保管家,提升中小企业建设项目环境管理效果

为了有效地提升中小企业建设项目的环境管理质量,有效遏制中小企业建设项目实施过程中所出现的种种环境管理问题,通过借助专业团队的管理优势来提升环境管理水平是十分可行的路径之一。通过专业团队良好的技术优势,管理优势,经验优势,来为中小企业建设项目量身定制科学的环境管理体系,并科学指导环境管理工作的高质量开展^[5]。例如,在粉尘治理上,在噪音污染解决上,在固危废弃物处理上,给予更专业的技术支持以及提供更为有效地管理对策,覆盖更全面的监督管理手段,从而更好地从源头来提升中小企业建设项目的环境管理质量,减少中小企业建设项目实施过程中的环境问题,更好地促进建设企业整体管理能力的上升。

4 结语

综上所述,对于中小企业来说,加强环境管理是重要且必要的。针对当前环境管理中存在的问题,就必须从观念上、方法上、执法力度上、团队建设上,不断强化,落实落细,才能够更好地实现环境管理的作用与目标,促进社会更好的发展。

参考文献

- [1] 段沛霞,郝莹,郝晨曦.建设项目环境管理改革与环境保护设施验收分析研究[J].环境科学与管理,2020,45(3):11-14.
- [2] 董群.建设项目环境管理和环境监察存在的问题及应对措施的探讨[J].低碳世界,2020,10(2):24-25.
- [3] 高明娟,陈碧涛,田华峰.环境影响评价在建设项目环境管理中的作用[J].中国地名,2019(11):42-43.
- [4] 王丁.石油化工建设项目环境管理难点及解决方案研究[J].粘接,2019,40(10):159-161.
- [5] 方莹,朱峰,钱心怡.环境监理在建设项目环境管理中运用探析[J].科技风,2019(19):119.