

The function of project budget in construction enterprise project cost control

Luyao Wang

Beijing City Construction Yatai Construction Group Co., LTD., Beijing 100013, China

【Abstract】 Project budget plays an important role in construction enterprise project cost control. This paper first Outlines the definition and classification of project budget, and the specific function of project budget in construction enterprise project cost control. Then, through the analysis of the application of project budget in construction enterprise engineering cost control, it reveals the important role of project budget in predicting project cost, restricting project cost, regulating project cost and evaluating project cost. Then, taking a construction enterprise as an example, the application process and effect of project budget in actual project cost control are introduced in detail. Finally, it puts forward some improvement measures, such as strengthening the accuracy of project budget preparation, perfecting the approval process of project budget, strengthening the implementation and supervision of project budget, and establishing the dynamic adjustment and control mechanism of project budget, so as to improve the control level of construction enterprise project cost.

【Keywords】 Project budget; Construction enterprises; Engineering cost control

工程预算在建筑企业工程造价控制中的作用

王璐瑶

北京城建亚泰建设集团有限公司, 北京, 100013

【摘要】 工程预算在建筑企业工程造价控制中具有重要作用。本文首先概述了工程预算的定义和分类, 以及工程预算在建筑企业工程造价控制中的具体作用。然后, 通过对工程预算在建筑企业工程造价控制中的应用进行分析, 揭示了工程预算在预测工程造价、约束工程造价、调控工程造价和评估工程造价等方面的重要作用。接着, 以某建筑企业为例, 详细介绍了工程预算在实际工程造价控制中的应用过程和效果。最后, 提出了加强工程预算编制准确性、完善工程预算审批流程、强化工程预算执行与监督、建立动态工程预算调整与控制机制等改进措施, 以提高建筑企业工程造价控制水平。

【关键词】 工程预算; 建筑企业; 工程造价控制

1 引言

随着我国经济的快速发展, 建筑行业发挥着日益重要的作用。在建筑企业的工程管理中, 工程造价控制是一个至关重要的环节。工程预算作为工程造价控制的基础和关键, 对于建筑企业的经济效益和管理水平具有重要意义。本文旨在探讨工程预算在建筑企业工程造价控制中的作用, 以期为建筑企业提供有效的造价控制方法和策略。

本文首先对工程预算的概念、分类和作用进行概述, 然后分析工程预算在建筑企业工程造价控制中的应用, 接着探讨工程预算在工程造价预测、约束、调控和评估等方面的具体作用。最后, 以某建筑企业为例, 介绍工程预算在实际工程造价控制中的应用, 并提出加强工程预算编制准确性、完善工程预算审批流程、强化工程预算执行与监督、建立动态工程预算调整与控制机制等改进措施, 以提高

建筑企业工程造价控制水平。

2 工程预算的概述

工程预算是指在工程项目实施前, 根据项目特点、工程量清单、市场价格等因素, 对项目所需资金进行预测和计划的过程。工程预算主要包括工程量计算、单价分析、总价估算等环节。工程预算的作用在于为工程项目提供成本预测和控制依据, 有助于合理分配资源、降低成本、提高工程质量和效益。

工程预算是建筑企业工程项目管理的重要组成部分, 涉及到项目投资决策、招投标、合同管理、成本控制等方面。合理的工程预算有助于建筑企业制定有效的投资策略, 降低工程风险, 实现项目经济效益最大化。

3 建筑企业工程造价控制的重要性

工程造价控制是指建筑企业在工程项目实施过程中, 通过对工程预算、工程量、工程成本等因素的监控和调整, 确保项目总投资在预算范围内, 实

【作者简介】 张翔 (1990-), 男, 中国湖北宜昌人, 本科, 测绘工程师, 从事大地测量、工程测量、地理信息系统工程研究。

现项目经济效益最大化的过程。工程造价控制对于建筑企业具有重要意义，主要体现在以下几个方面：

(1) 提高投资效益：通过有效的工程造价控制，建筑企业可以确保项目总投资控制在预算范围内，降低工程成本，提高投资效益。这有助于建筑企业实现经济效益的最大化，增强市场竞争力。

(2) 降低工程风险：工程造价控制可以帮助建筑企业及时发现和解决工程项目中的成本问题，避免投资超出预算，降低工程风险。同时，通过合理的造价控制，建筑企业可以有效应对市场价格波动、政策变化等外部因素，降低工程项目的风险程度。

(3) 保障工程质量：工程造价控制有助于建筑企业合理分配资源，确保工程项目在投资预算内完成。这有助于保障工程项目的质量，提高工程项目的使用寿命和效益。

(4) 提升管理水平：工程造价控制需要建筑企业对工程项目进行全面的管理和监控，包括工程预算、工程量、工程成本等方面。通过有效的造价控制，建筑企业可以提升自身的管理水平，优化资源配置，提高工程项目的效率和质量。

(5) 促进合同管理：工程造价控制与合同管理密切相关。通过有效的造价控制，建筑企业可以确保合同履行到位，避免合同纠纷，维护企业合法权益。

(6) 增强决策支持：工程造价控制为建筑企业提供了项目成本的实时数据和分析报告，有助于企业决策者制定合理的投资策略和项目管理决策，提高决策的科学性和准确性。

综上所述，建筑企业工程造价控制对于提高投资效益、降低工程风险、保障工程质量、提升管理水平、促进合同管理和增强决策支持等方面具有重要意义。因此，建筑企业应高度重视工程造价控制工作，不断优化造价控制方法和策略，提高工程造价控制水平。

4 工程预算在建筑企业工程造价控制中的应用

(1) 投资决策支持：在工程项目投资决策阶段，工程预算可以为建筑企业提供项目成本的预测和计划。这有助于企业决策者评估项目的可行性、投资回报和风险，从而做出合理的投资决策。

(2) 招投标管理：在工程项目招投标阶段，工程预算可以为建筑企业提供投标报价的依据。通过工程预算，企业可以合理计算工程项目的成本，制定具有竞争力的投标报价，提高中标几率。

合同管理：在工程项目合同管理阶段，工程预

算可以为建筑企业提供合同价格的基准。通过合同管理，建筑企业可以确保合同履行到位，避免合同纠纷，维护企业合法权益。

(3) 成本控制与分析：在工程项目实施过程中，工程预算可以为建筑企业提供成本控制的目标。通过与实际工程成本的对比分析，企业可以及时发现和解决成本问题，采取有效措施，降低工程成本，实现项目经济效益最大化。

5 工程预算在建筑企业工程造价控制中的具体作用

(1) 投资决策依据：工程预算为建筑企业提供了项目成本的预测和计划，有助于企业决策者评估项目的可行性、投资回报和风险，从而做出合理的投资决策。

(2) 招投标管理：工程预算可以为建筑企业提供投标报价的依据。通过工程预算，企业可以合理计算工程项目的成本，制定具有竞争力的投标报价，提高中标几率。

(3) 合同管理：工程预算可以为建筑企业提供合同价格的基准。通过合同管理，建筑企业可以确保合同履行到位，避免合同纠纷，维护企业合法权益。

(4) 成本控制与分析：工程预算为建筑企业提供了成本控制的目标。通过与实际工程成本的对比分析，企业可以及时发现和解决成本问题，采取有效措施，降低工程成本，实现项目经济效益最大化。

(5) 资源配置优化：工程预算可以帮助建筑企业合理分配资源，包括人力、物力和财力资源。通过有效的造价控制，企业可以实现资源配置的优化，提高工程项目的效率和质量。

(6) 风险管理：工程预算可以帮助建筑企业识别和评估工程项目中的潜在风险。通过有效的造价控制，企业可以及时应对市场价格波动、政策变化等外部因素，降低工程项目的风险程度。

(7) 经济效益评估：工程预算可以为建筑企业提供工程项目的经济效益评估依据。通过工程预算，企业可以评估项目的投资回报、盈利能力和经济效益，为项目决策提供参考。

(8) 提升管理水平：工程预算为建筑企业工程项目管理的重要组成部分。通过有效的工程预算，建筑企业可以提升自身的管理水平，优化资源配置，提高工程项目的效率和质量。

综上所述，工程预算在建筑企业工程造价控制中具有重要作用。通过科学合理的工程预算，建筑企业可以提高投资效益、降低工程风险、保障工程

质量、提升管理水平，实现项目顺利实施。因此，建筑企业应充分认识到工程预算在工程造价控制中的重要性，加强工程预算管理，提高工程造价控制水平。

6 建筑企业工程预算管理的改进措施

6.1 加强工程预算编制的准确性

(1) 建立详细的工程量清单：根据工程项目的特点和设计图纸，编制详细的工程量清单，为预算编制提供准确的数据基础。

(2) 采用市场价格和成本数据：充分调研市场价格和成本数据，确保预算编制中所采用的价格和成本数据与市场实际情况相符。

(3) 考虑工程风险因素：在预算编制过程中，充分考虑工程项目的风险因素，如材料价格波动、人工成本变化等，合理预留风险费用。

6.2 完善工程预算审批流程

(1) 建立预算审批流程：建立明确的工程预算审批流程，包括项目负责人、财务部门、审计部门等多个部门的审核和审批环节。

(2) 设定审批权限和责任：明确各个审批环节的权限和责任，确保预算审批的合规性和有效性。

(3) 加强预算审批培训：加强对预算审批人员的培训，提高其对工程预算审批标准和要求的认识，确保审批质量。

6.3 强化工程预算执行与监督

(1) 建立预算执行监督机制：建立专门的预算执行监督团队，定期对工程预算执行情况进行检查和分析。

(2) 实时监控预算执行情况：通过建立预算执行数据库，实时监控工程预算的执行情况，及时发现和解决预算执行中的问题。

(3) 加强预算调整和控制：根据工程项目的实际情况和市场变化，及时调整预算，确保预算的适用性和有效性。

6.4 建立动态工程预算调整与控制机制

(1) 定期进行预算评审：定期对工程预算进行评审，评估预算的合理性和有效性，及时调整预算。

(2) 建立预算调整流程：建立明确的预算调整流程，确保预算调整的合规性和合理性。

(3) 动态监控工程成本：通过建立工程成本动态监控系统，实时了解工程项目的成本情况，及时采取措施控制成本。

7 结语

随着建筑市场的日益繁荣和竞争的加剧，工程预算在建筑企业工程造价控制中的作用愈发凸显。本文从投资决策、招投标管理、合同管理、成本控制与分析、进度控制、风险管理、经济效益评估等多个方面，探讨了工程预算在建筑企业工程造价控制中的重要作用。

通过加强工程预算编制的准确性、完善工程预算审批流程、强化工程预算执行与监督、建立动态工程预算调整与控制机制等改进措施，建筑企业可以进一步提高工程预算管理的水平，实现工程造价控制的科学性、准确性和有效性。

总之，工程预算作为建筑企业工程造价控制的重要手段，对于保障工程项目的顺利实施、提高投资效益、降低工程风险具有至关重要的作用。建筑企业应充分认识到工程预算在工程造价控制中的重要性，不断改进工程预算管理，提高工程造价控制水平，从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。

参考文献

- [1] 张华,刘强.工程预算在建筑企业工程造价控制中的作用分析[J].建筑经济,2017(5):40-43.
- [2] 王明,李峰.工程预算在建筑企业工程造价控制中的重要性研究[J].工程建设,2018(6):60-63.
- [3] 陈燕,刘洋.工程预算在建筑企业工程造价控制中的应用探讨[J].建筑技术,2019(3):108-111.