

The influence and application of the whole process of tracking and audit of the construction project on the project cost

Wenjing Huang

Ningxia Zhicheng Boyu Project Management Consulting Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750001, China

Abstract

With the increasing complexity of modern engineering projects and the gradual expansion of the scale, the project cost management is facing greater challenges. In order to ensure the economic and social benefits of the project, the whole process tracking audit, as an effective management means, has been widely used in construction projects. From the perspective of the definition of the whole process tracking audit of the construction project, this paper discusses its important role and application path in the control and optimization of the construction cost. Through analyzing the implementation effect of the whole process tracking audit in each stage, this paper expounds the specific application of the management mode in the project cost control, and makes an in-depth analysis of the problems and challenges it may encounter in the actual operation, and puts forward the improvement measures and development direction. The research results show that the whole-process tracking audit can effectively improve the transparency of the project cost, promote the standardization and scientization of the project management, and thus provide a strong guarantee for the efficient operation of the construction project.

Keywords

whole-process tracking and audit; project cost; project management; cost control; project construction

建设项目全过程跟踪审核对工程造价的影响及应用

黄文婧

宁夏智诚博誉项目管理咨询有限公司, 中国·宁夏 银川 750001

摘 要

随着现代工程项目的日益复杂化和规模的逐步扩大, 工程造价管理面临着更大的挑战。为确保工程项目的经济效益与社会效益, 全过程跟踪审核作为一种有效的管理手段, 已被广泛应用于建设项目中。本文从建设项目全过程跟踪审核的定义入手, 探讨了其在控制和优化工程造价中的重要作用及应用路径。文章通过分析全过程跟踪审核在各阶段的实施效果, 阐述了该管理模式在工程造价控制中的具体应用, 并对其在实际操作中可能遇到的问题与挑战进行了深入剖析, 提出了改进措施和发展方向。研究结果表明, 全过程跟踪审核能够有效提高工程造价的透明度, 促进项目管理的规范化与科学化, 从而为建设项目的高效运作提供了有力保障。

关键词

全过程跟踪审核; 工程造价; 项目管理; 成本控制; 工程建设

1 引言

随着我国经济的快速发展和城市化进程的不断推进, 建设工程的规模日益庞大, 工程造价的管理已成为项目管理中的关键一环。传统的工程造价管理主要集中在项目的施工阶段, 对于项目的前期设计和后期验收等阶段关注较少, 造成了成本控制的不完整性。尤其在工程项目实施过程中, 复杂的设计变更、工程量增加和不合理的资金使用等问题, 使得工程造价经常超预算。为了有效规避这些问题, 全过程

跟踪审核作为一种新型的管理手段逐渐被引入并得到广泛应用。

全过程跟踪审核不仅仅关注施工阶段的造价控制, 它贯穿于项目的立项、设计、施工到竣工验收等全过程, 重点在于对项目各阶段的成本进行实时监控和审核, 确保每个环节的费用支出都在合理范围内。通过对全过程的跟踪审核, 可以及时发现和纠正工程项目中的不合理支出, 有效控制项目的整体成本, 保证项目预算的精准执行。

然而, 尽管全过程跟踪审核在理论上具有显著优势, 在实际操作中仍然面临诸多挑战, 如人员配备不足、技术支持不足、数据管理难度大等问题。本文旨在探讨全过程跟踪审核对工程造价的影响及其在实际项目中的应用, 分析其对成本控制的实际效果, 并提出优化建议。

【作者简介】黄文婧(1989-), 女, 工程师, 中国宁夏人, 本科, 从事工程造价及全过程审计、建筑工程绩效评价研究。

2 全过程跟踪审核的概念与特点

2.1 全过程跟踪审核的定义

全过程跟踪审核是指在建设项目的各个阶段中，从项目的立项开始，到设计、施工及最终竣工验收阶段，采用系统化的手段对工程造价进行实时监控和审核的管理模式。其主要目的是在项目实施的每个环节中及时发现潜在的成本风险和不合理支出，并通过有效的管理手段进行纠正和控制，从而确保项目预算的精准执行。与传统的造价审核方法不同，全过程跟踪审核强调的是实时性、全面性和前瞻性，其审核不再局限于项目完成后的审计，而是贯穿于项目的各个阶段。

2.2 全过程跟踪审核的主要特点

全面性：全过程跟踪审核覆盖了项目的所有阶段，确保从项目的启动、设计、施工到竣工验收的各个环节都受到严格的成本监控，避免单一阶段的疏漏。

实时性：通过对项目进度的实时监控，审计人员能够在项目实施过程中及时发现问题并进行调整，避免了事后审计中无法改变的成本超支问题。

预警机制：全过程跟踪审核设有成本预警机制，能够在项目的早期阶段就预见到可能出现的风险，提前采取应对措施，有效避免成本的过度超支。

数据透明化：全过程跟踪审核依赖于精确的数据管理系统，所有的成本数据和支出明细都在系统中进行实时记录和更新，确保了项目资金的使用透明、清晰。

3 全过程跟踪审核对工程造价的影响

3.1 促进工程造价的透明化

全过程跟踪审核能够有效地提升工程项目资金管理的透明度。通过专门的管理平台，每一笔支出都能够被详细记录并实时追踪，从而避免了资金使用过程中的不透明与不规范现象。项目资金的流向和使用情况在整个项目生命周期内都处于严格的监管之下，确保了财务数据的准确性和可靠性。审计人员通过实时监控项目进展，能够及时发现潜在的隐性成本，并及时采取措施进行修正和控制。此外，这种透明化的管理模式还增强了项目各方的监督力度，包括项目投资方、管理层、承包商以及第三方审计机构，都能够及时了解项目的资金使用情况，从而在源头上防止了不当支出、虚报费用等不正当行为的发生。这不仅确保了资金的高效利用，也为项目的顺利推进提供了资金保障。

3.2 降低工程造价风险

工程项目中的造价风险常常来源于多个方面，包括低估成本、设计变更、材料采购的成本波动、人工成本的不确定性等。通过全过程跟踪审核，审计人员能够在项目的各个阶段及时发现潜在的成本风险，并及时进行预算调整和费用控制，确保项目成本不会超出合理范围。例如，在施工过程中，通过对项目进展和实际支出的持续监控，审计人员可以

对比预算与实际费用，发现任何超支的迹象，并采取有效措施加以纠正。特别是在出现设计变更时，通过及时跟踪变更引发的费用变动，能够快速进行调整，防止预算失控。同时，审计人员还可以在材料采购、劳动力支出等环节进行成本效益分析，确保每一笔开支都能够物有所值，避免不必要的开支。这些措施有效降低了工程项目的造价风险，确保了项目能够在预算范围内完成。

3.3 优化资源配置

全过程跟踪审核不仅对项目成本进行控制，还能通过全面的资源监控与分析，优化项目资源的配置。在项目实施过程中，审计人员可以实时分析各项资源的使用情况，识别出资源配置中的低效环节，并提出相应的优化方案。例如，材料采购是工程项目中占比重较大的费用之一，在这一环节，审计人员可以通过对供应商的材料质量与价格的比较，及时发现价格偏高或质量不符的采购问题，并通过数据支持调整采购渠道，确保材料的性价比。通过细化资源配置与使用过程中的每一个环节，审计人员能够有效提高资源的利用效率，确保资金的合理分配 [1]。

4 全过程跟踪审核的应用路径

4.1 建立完善的全过程跟踪审核体系

为了确保全过程跟踪审核的高效执行，首先需要在项目管理中构建一个完善的体系结构。该体系应涵盖项目的所有阶段，明确各个阶段的责任分工和任务分配，以确保项目团队中的每个成员都能清楚了解其职责，并在实际工作中落实到位。企业应聘请具有资质的专业审核人员，负责对项目的每个环节进行严格的成本审核和监控，确保工程造价始终处于预算控制范围内。同时，企业应设置项目专门的审核小组，涵盖成本控制、质量管理、进度监督等各个方面的专业人才，确保全过程的审计覆盖无死角。为了提升审核工作的效果，企业可以根据项目复杂性和规模的不同，制定具体的审核流程和标准，确保每个环节都能够得到有效地控制和管理。此外，为了提升管理层对项目动态的掌控，企业还应定期组织项目团队成员进行沟通与协调，保证各部门在成本、进度等方面的一致性。

4.2 信息化管理平台建设

现代信息技术为全过程跟踪审核提供了强有力的技术支持。为了实现高效、精准的审核，企业应建设一个符合项目需求的管理平台，将项目的所有数据进行数字化管理。通过信息化平台，企业能够实时收集、存储并分析项目的各类数据，帮助审计人员迅速获取项目进展的实时动态，及时发现潜在的成本风险。平台可以包括项目的预算、费用支出、材料采购、劳动力成本等信息，系统对数据进行整合和分类，使得每一笔费用都有明确的记录和来源，确保数据的透明度和可追溯性。管理平台还应具备数据分析和预警功能，能够针对项目实施过程中可能出现的风险进行提前预警，为决策

层提供重要的依据。例如,若系统检测到某一项费用支出超过了预算阈值,则会自动触发警报,提醒管理人员及时处理问题。此外,该平台还可以生成动态报告,帮助管理层及时掌握项目的资金使用情况、成本变化趋势以及各类支出的合理性,以便做出相应的调整。通过信息化管理,项目的各项数据将不再是孤立的,而是形成一个全面的监控网络,有效提高审核工作的效率和精确度[2]。

4.3 加强人员培训和专业化能力建设

为了确保全过程跟踪审核的顺利进行,企业应加强对相关人员的专业培训,提升其在成本控制、审计分析等方面的综合能力。在人员素质的建设上,企业应组织定期的专题培训课程,邀请行业内的专家进行讲解,确保审核人员能够及时掌握新的法规、标准和工具。培训内容应涵盖最新的成本管理方法、审计流程、风险评估技术等,并结合实际案例进行分析,帮助人员更好地理解并应对复杂的项目管理环境。尤其对于一些刚入职的员工和基层项目管理人员,培训的重点应放在提高其基础理论知识和实际操作技能方面,确保其能够在项目中独立完成审计任务并提出合理的建议。此外,企业还应积极推动跨部门交流与合作,使得审计人员能够深入了解项目的各个环节,从设计到施工的各个阶段都能够掌握相关的成本控制信息。除了专业技能的提升,沟通和协调能力也是全过程跟踪审核人员必不可少的软技能。审计人员应具备较强的跨部门沟通能力,能够与项目团队、财务部门、采购部门等进行有效的协作,确保信息流通顺畅[3]。

5 面临的挑战与改进策略

5.1 人员素质参差不齐

尽管全过程跟踪审核在理论上具有显著的优势,但在实际操作中,人员素质参差不齐的问题依然存在。特别是在一些基层项目管理人员中,很多人缺乏足够的审计经验和专业知识,导致审计工作出现偏差。由于审核人员的能力差异,审计工作在执行过程中往往缺乏统一的标准和执行力,从而影响项目成本控制的效果。此外,由于一些员工未能深入理解审计的核心目标,审计工作往往只是停留在表面,缺乏深入的分析和探讨,导致很多潜在的风险未能及时发现和处理。

为了解决这一问题,企业可以通过系统化的培训与实践相结合的方式,提高工作人员的专业素养。定期进行针对

性较强的培训,通过项目案例的分析,帮助员工了解审计工作中常见的难点和应对策略。同时,企业应建立定期考核和评估机制,确保每个环节的审核工作都能够达到高标准和高质量。

5.2 技术与系统的落后

尽管信息化管理为全过程跟踪审核提供了技术支持,但许多企业的管理平台和数据分析工具仍然存在技术落后的问题,无法满足日益复杂的项目需求。许多企业仍使用传统的手工审核方式,数据录入和分析效率低下,无法实时监控项目资金的使用情况。同时,现有的管理系统往往无法与其他系统有效对接,信息的传递存在滞后和不完整的现象,从而影响了项目的精准管理[4]。

改进策略:为了应对这一挑战,企业应加强与技术开发公司的合作,投资建设更加先进和智能化的管理系统,提升项目管理的信息化水平。通过引入大数据分析、人工智能等新兴技术,提升系统的数据处理能力和精度。此外,企业应定期对管理平台进行升级与维护,确保平台的高效性和稳定性,以便更好地支持全过程跟踪审核工作的开展。

6 结语

全过程跟踪审核作为一种创新的工程造价管理模式,对于提升项目管理效率和质量具有重要作用。通过全程对工程项目的各个环节进行实时监控和审核,不仅能够有效预防和纠正项目中的潜在问题,还能确保项目资金的合理使用,降低项目成本风险。然而,在实际操作中,仍然面临人员素质不均、技术支持不充分等问题。未来,随着信息技术的不断进步和人才培养的深入,全过程跟踪审核将在更多的工程项目中得到广泛应用,成为提升工程造价管理水平和项目管理水平的重要工具。

参考文献

- [1] 朱建中.房地产开发建设工程项目的成本控制[J].上海建设论苑,1995,(02):20-23.
- [2] 张淑玲.谈高校基本建设预决算审核[J].事业财会,1998,(02):58.
- [3] 童晴,吴玮.建设项目工程造价控制的几点思考[J].岩土工程界,2001,(03):56-58.
- [4] 徐芳,丁晓刚.基建工程全过程跟踪审计初探[C]//上海烟草系统2001年度学术论文选编.上海烟草(集团)公司审计处、投资管理处;上海烟草(集团)公司审计处、投资管理处;2001:3.