

Discussion on the Importance and Solution Measures of Inventory Management of Operating Materials for Urban Rail Transit Enterprises

Xiaotao Ha Liangliang Luo

Urumqi Urban Rail Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830011, China

Abstract

This study delves into the importance of material inventory management in the operation of urban rail transit enterprises, and proposes its impact on improving enterprise fund flow and operational efficiency. We have analyzed the existing inventory management models and found that there are problems such as insufficient informatization, imperfect material procurement mechanisms, and single inventory management methods. To address these issues, this paper explores several possible solutions, including utilizing advanced material management systems, conducting comprehensive characteristic analysis and dynamic adjustments, and establishing more effective mechanisms for material procurement and supply chain management. Applying these measures may improve inventory management efficiency, financial efficiency, supply chain response speed, and overall operational performance of the enterprise.

Keywords

urban rail transit; material inventory management; enterprise operational efficiency

城市轨道交通企业运营物资库存管理重要性及解决措施探讨

哈晓涛 罗亮亮

乌鲁木齐城市轨道交通集团有限公司, 中国·新疆 乌鲁木齐 830011

摘要

本研究深入探讨了城市轨道交通企业运营中物资库存管理的重要性, 提出了其对改善企业资金流转、提高运营效率的影响。我们通过对现有库存管理模式的分析, 发现存在信息化程度不够、物资采购机制不完善、库存管理方式单一等问题。为了解决这些问题, 论文探讨了几种可能的解决策略: 包括运用先进的物资管理系统, 进行全面的特性分析和动态调整, 以及建立更有效的物资采购和供应链管理机制。应用这些措施有可能改善库存管理效率、资金效益、供应链响应速度及企业整体运营性能。

关键词

城市轨道交通; 物资库存管理; 企业运营效率

1 引言

目前, 许多城市轨道交通企业的库存管理模式存在许多亟待解决的问题, 如信息化程度不够, 物资采购机制不完善, 库存管理方式单一等。针对这些问题, 论文旨在探讨几种可能的解决策略, 包括运用先进的物资管理系统, 进行全面的特性分析和动态调整, 建立更有效的物资采购和供应链管理机制等, 以期通过改善库存管理, 提高城市轨道交通企业的运营效率, 达到优化运营、提升服务质量的目标。

2 城市轨道交通企业运营物资库存管理的重要性

2.1 城市轨道交通的发展现状与挑战

城市轨道交通作为快速、大容量的公共交通工具, 其发展速度已经无法忽视。从资料显示, 过去几年中, 中国城市轨道交通的规模不断扩大, 越来越多的城市规划和建设轨道交通网。而对于大型城市而言, 城市轨道交通更是承载着城市公共出行的重要任务。轨道交通的便捷性, 大大节约了人们的出行时间, 提高了城市运行效率。

城市轨道交通的快速发展也带来了新的问题和挑战, 首当其冲的就是运营物资库存管理问题。城市轨道交通企业运营依赖大量物资, 如设备备件、维修材料、办公用品等。这些物资种类繁多, 数量庞大, 如何有效管理, 既确保正常运营, 又避免资源浪费, 是一个重要的课题。如果库存管理不当, 可能造成资金占用过多, 而且物资过期、滞留问题频

【作者简介】哈晓涛(1989-), 男, 回族, 中国新疆吐鲁番人, 本科, 工程师, 从事城市轨道交通研究。

发,影响企业运营效率。

城市轨道交通企业运营物资库存管理的重要性,已经成为当前的一个重要议题。在前提确保运营正常的情况下,优化物资库存数量、提高库存周转效率,不仅可以节约企业运营资金,降低库存成本,还可以提升物资使用效率。从长期看,优化物资库存管理对于轨道交通企业的盈利水平和运营效率有着直接的影响。虽然物资库存管理往往被人们忽视,但其实它在城市轨道交通的发展中占有极其重要的地位^[1]。

2.2 物资库存管理在企业运营中的角色

物资库存管理在城市轨道交通企业运营中扮演着重要的角色,它的重要性主要体现在对企业运营效率和资金流转的直接影响。

物资库存管理影响着运营效率。物资库存的合理化对企业运营效率的提高有着至关重要的作用。一方面,如果没有充足的物资库存,可能会导致生产线的暂时停滞,影响企业的正常运营;另一方面,过多的物资库存也会造成资源的浪费,势必减少企业的运营效率。

除此之外,物资库存管理同样对企业的资金流转产生重要影响。物资库存所占用的资金是企业流动资金的重要组成部分,合理的物资库存管理可有效降低库存成本,减少库存风险,从而提高资金的使用效率,使得资金流转更为顺畅。

2.3 优化物资库存管理带来的企业运营效益

优化物资库存管理能有效改善城市轨道交通企业的运营效益。在物资库存管理的过程中,库存成本控制、物资损耗降低、服务质量提升、供应链响应速度等方面所带来的效益显而易见。

物资库存是企业资金中极大一部分的投入,合理地控制库存成本直接关系到企业的运营效益。优化物资库存管理,可以减少库存资金占压,提高企业的资金流转效率和资金使用效益,从而降低运营成本,提高经济效益。优化物资库存管理还可以降低物资的损耗,通过科学合理的库存管理,可以有效避免因过度库存造成的物资浪费或者长时间储存导致的物资变质现象,从而降低物资损耗,进一步提高企业的运营效益。

服务质量是企业竞争中的重要因素,物资供应及时性直接决定了服务质量。优化物资库存管理,能够保证物资及时、准确、高效地供应,从而提高服务响应能力和服务质量,进一步提升企业的市场竞争优势。物资供应的及时性还直接影响了企业的供应链响应速度。优化物资库存管理,可以提高供应链的灵活性和响应速度,使得企业能够快速应对市场变化,提高市场适应性和竞争力^[2]。

3 城市轨道交通企业运营物资库存管理存在的问题

3.1 信息化程度不足对物资库存管理的影响

城市轨道交通企业运营物资库存管理在现代化程度上

存在较大的不足,这在很大程度上限制了企业运营效率和物资利用率。信息化程度不足是物资库存管理中的一大难题。

信息化对于库存管理至关重要,在未充分采用信息化技术的企业中,库存的入库、出库、盘点等基本操作需要大量人力才能完成,这不仅容易出错,还大大降低了效率。没有一个可靠的信息化物资管理系统,就无法对库存进行精确的跟踪和控制,有可能导致库存过剩,对企业资本的占用过大;也有可能导致库存短缺,影响到企业的正常运营。信息化不足还使得企业在进货、销售等数据的整合上存在困难,无法快速适应市场变化,影响了企业经营的灵活性。

信息化水平低下还可能导致库存管理的信息难以与其他关键业务流程,如采购、销售、财务等进行有效的集成,从而难以实现企业资源的优化配置。缺乏精细化的物资管理系统会导致物资无法及时有效地调配,进一步影响企业的运营效率。

3.2 物资采购机制的不完善及其影响

城市轨道交通企业运营中,物资采购机制的不完善常常会对物资库存管理造成一定影响。一个有效的物资采购机制应当包含完备的采购计划、市场调研、供应商选择、交货验收和后续服务等环节。在现有的轨道交通企业中,这些环节往往存在很多问题。

采购计划编制往往缺乏科学性和足够的市场调研,以至于采购的物资种类和数量与实际需要的不符,或者采购价格偏高。这些因素均可能导致库存物资的浪费,占用了企业的资金,也影响了物资的使用效率。

供应商选择过程中存在的问题同样对物资库存管理造成影响。如果供应商提供的物资质量不过关或者交货不正规,都会对企业的物资库存管理造成一定困扰。特别是在轨道交通企业运营中,物资的滞留积压可能导致运营停摆,影响到整个运营效率。

交货验收和后续服务的缺陷也是现有物资采购机制中的问题。如果在验收环节缺乏对物资质量的严格把控,可能会导致虚报、假冒等问题的出现。后续服务的不完善则可能影响到物资的维修和更换,间接影响到库存的管理。

3.3 库存管理方式单一对企业运营效率的影响

库存管理作为企业运营的重要环节,其方式对企业运营效率的影响至关重要。在当前的城市轨道交通企业中,常见的库存管理方式仍主要为经验库存。这种固定的、单一的库存管理模式在一定程度上确实减轻了库存压力,降低了存储成本。随着城市轨道交通行业复杂性的提高,单一的库存管理模式无法满足企业运营日益多元化的需求。例如,需要的物资类型多样,数量巨大,库存管理的难度相对较大。单一的库存管理方式往往会导致库存过多或不足,不仅会造成资金的浪费,也会影响到轨道交通的正常运营。缺乏灵活和及时的调整,可能会造成不同物资之间的库存配比失衡,导致供应链效率降低。

由于单一的库存管理方式很大程度上依赖经验,对新出现的、未知的变化反应不足,就可能会出现应急物资不足的问题,影响企业应对突发事件的能力。这对于城市轨道交通系统这种需要保持高效、连续运营的大型公益性企业来说,风险极高。

4 城市轨道交通企业运营物资库存管理的改进策略与建议

4.1 运用先进物资管理系统的策略

城市轨道交通企业的日常运营中,物资库存管理是关乎企业效益和运营效率的重要环节。为了改善现有情况,运用先进的物资管理系统显得尤为必要。先进的物资管理系统可以有效提高库存管理的精确度、及时性和信息化程度,它主要体现在以下三个方面^[1]:

一是精确化管理。通过引入先进的物资管理系统,可以详细记录和实时更新库存信息,如物资的入库、出库、转移等情况,从而实现对物资数量的准确把握。系统也可以根据历史数据进行预测和分析,为决策者提供科学、准确的参考依据,从而避免了因手工统计造成的误差和延迟。

二是实时化管理。先进的物资管理系统往往具备实时更新、实时报告的功能。可以随时掌握库存状况,包括物资数量、状态、位置等一系列信息,这对于及时发现问题、处理问题,避免运营中的不必要延误是非常有用的。

三是信息化管理。信息化管理可以实现库存管理流程的自动化、智能化,减少人工操作中可能发生的错误和延时。系统也可以自动生成各类库存报表,为决策者提供全面、准确的库存信息,提高决策效率。

在这种背景下,运用先进的物资管理系统已成为企业改善物资库存管理,提高运营效率的有效措施,也是各轨道交通企业应积极探索和实施的方向。

4.2 特性分析和动态调整的物资管理策略

针对城市轨道交通企业运营物资库存管理,特性分析和动态调整是一种有效的策略。特性分析可以为企业对物资的需求规律进行深入理解,使库存管理更为科学合理。不同的物资类型需求曲线各异,特性分析可以辅助企业更准确地预测物资使用量,避免因需求估计不准导致的库存积压或短缺。

一味地坚持传统的库存管理方式已经无法满足现代企业对效率和效益的追求。需要引入动态调整的思路,以便根据市场环境、物资需求等变化因素对库存策略做出适时的调整。具体而言,运营物资的需求量可能会受到季节、政策、技术更新等内外部因素的影响,而这些因素往往非常不确定。在物资管理中引入动态调整的策略,即根据上述各类因素的变化对物资需求进行实时预测,针对预测结果调整库存

等级,可以避免因物资需求波动大导致的库存风险。

4.3 建立更有效的物资采购和供应链管理机制的建议

在城市轨道交通企业运营中,建立更有效的物资采购和供应链管理机制是提高库存管理效率的重要手段之一。物资采购和供应链管理机制的优劣,直接影响到企业的运营效率以及物资利用效率。

从物资采购角度来看,建议企业能够探索和建立多元化的采购路径,以获取更有优势的物资价格和数量。这不仅涉及国内外的采购来源,也涉及地方性和集群性的采购方式。实施灵活的采购政策,可以帮助企业应对库存波动带来的风险,提升企业运营效益。

有效的供应链管理则关系到企业资金的安全和物资保障的及时性。有效的供应链管理需要建立在精准的需求预测和科学的库存控制之上。物资需求预测越精准,库存控制越科学,供应链的响应速度就越快,企业的运营性能就越强。城市轨道交通企业需要运用先进的物流技术和信息化手段,实现物资需求预测、供应链协同、库存控制等管理环节的高效运作。

在此背景下,对供应链信息的实时反馈和透明化管理,无疑对于企业的运营效率和物资利用效率有着重要影响。在供应链的全流程中,所有环节的信息对运营规划和决策都是必不可少的。要采取有效的信息系统,实现供应链的全程可视化,以便企业能随时捕捉和预防库存管理中可能出现的问题。

5 结语

通过论文的研究,我们从理论与现实出发,全面阐述了城市轨道交通企业运营物资库存管理的重要性及其解决措施。现在的城市轨道交通企业在物资库存管理上存在诸多问题,如信息化程度不够、物资采购机制不够完善、库存管理方式偏单一等。这些问题的存在,严重影响了企业的资金流转、运营效率等关键环节。我们提出,运用先进的物资管理系统,进行全面的特性分析和动态调整,以及建立更有效的物资采购和供应链管理机制,这些解决策略有可能显著改善现状,提升库存管理效率、资金效益、供应链响应速度及企业整体运营性能。

参考文献

- [1] 纵磊.城市轨道交通工程物资集中采购风险管理分析[J].中国物流与采购,2024(6):69-70.
- [2] 陆永胜.城市轨道交通工程物资供应链的质量管理与监控[J].中国招标,2023(11):176-178.
- [3] 杨文远,赵帅帅.轨道交通领域物资管理系统的分析与设计[J].物流技术,2023,42(7):116-125.