

# Analysis of the Liquidation Reform of Railway Freight Transport System and Its Influence on the Income of Joint Venture Railway Investors and Countermeasures

Wenhao Wang

Tianjin Hub Loop Railway Co., Ltd., Tianjin, 300000, China

## Abstract

This paper analyzes the liquidation reform of railway freight transport system, and discusses its influence on the income of joint venture railway investors and its coping strategies. First of all, the reform brings about the change of the concept of transportation mode, promotes the formation of a new market competition pattern, attracts the intervention of new capital, and promotes the release of the development potential of organizations. At the same time, the transparency of social capital access policies will reduce investors' concerns. In view of the development challenges under the mode of transportation and clearing, four countermeasures are put forward: expand the cargo delivery business to improve the operation and service capacity, improve the entrusted transportation management agreement to strengthen information exchange, establish the assessment mechanism matching the incentive of clearing rules, refine the daily operation management and increase the innovation of system and mechanism. These countermeasures aim to improve the efficiency of railway freight and the income of investors, and promote the healthy development of railway freight industry.

## Keywords

railway freight; transportation liquidation reform; joint venture railway; investment income; countermeasures

# 铁路货运承运制清算改革解析及其对合资铁路投资方收益的影响及对策

王文浩

天津枢纽环线铁路有限公司, 中国·天津 300000

## 摘要

论文对铁路货运承运制清算改革进行解析,并探讨其对合资铁路投资方收益的影响及应对策略。首先,改革带来运输模式理念的转变,促使新的市场竞争格局形成,吸引新资本的介入,推动组织释放发展潜能。同时,社会资本准入政策的透明度提升,减少投资者的顾虑。针对承运清算模式下的发展挑战,提出了四项对策:拓展货物发送业务以提升运作服务能力,完善委托运输管理协议以加强信息互通,建立与清算规则激励相匹配的考核机制,精细化日常运作管理并加大体制机制创新。这些对策旨在提高铁路货运的效率和投资方的收益,促进铁路货运行业的健康发展。

## 关键词

铁路货运; 承运制清算改革; 合资铁路; 投资收益; 对策

## 1 引言

随着经济的高速增长,铁路货运承担起了越来越关键的角色,其在国民经济架构中的重要性不断上升,近年来,中国铁路货运系统推行了一系列改革措施,以提升运输效能和服务品质,特别是承运制清算改革,被视为其中最为重要的环节,在现行运输业务承载机制及清算流程中,普遍存在效率瓶颈和透明度缺陷,这无疑制约了市场的竞争活力及社

会资本的积极参与。因此,铁路货运领域中,承运制度清算流程的改革升级,已逐渐转变为关键议题,目的在于通过改革手段,促成运输模式理念的更新换代,助长市场竞争新态势的塑造,进而招徕更广泛资本的投入,激发铁路企业潜在的能量<sup>[1]</sup>。

## 2 铁路货运承运制清算改革对合资铁路投资方收益的影响

### 2.1 承运清算办法对运输模式理念转变

在传统的铁路承运模式中,线路费和车辆使用费通常是按公里数核算的,这与机车的额定载重量没有直接关系。

【作者简介】王文浩(1983-),男,中国河北唐山人,本科,工程师,从事铁路货运研究。

在评估运输成本时,此算法未将无负载运行的费用考虑在内,结果是在等额资金投入下,运输行业更倾向于优化货物的实际装载量,铁路运输部门须对载重分配进行优化,以最大化利用每次运输的净载重量,从而提升整体运输效率及经济效益。在机车挑选及运用过程中,清算办法起着决定性作用,铁路公司依赖机车牵引费作为其主要收入之一,因为空车牵引无法带来收入,铁路部门倾向于优先使用自有车辆进行货物运输,该方法在一定程度上能够提升运输服务商的盈利能力,但同时可能对其他相关组织造成间接的负面影响,进而波及整个运输系统的运作效率,在承担货物运输服务过程中,应当协调自身车辆的应用与外包资源的融合,以保障在最大化运输收益的同时,不侵蚀整体运作的效率。针对铁路行业面临的种种挑战,相关部门必须在其日常运营中,依据清算机制实施适宜的调整与改良,在物流过程中,采取曲径通幽的运输策略,不仅可以规避仅着眼于利润最大化的短视行为,亦能有效提升整体的运输效能,改进管理和调度方法,合理调配运输资源,可以有效降低空车返程率,从而提升整体运输效率,借助技术革新,可以对铁路货运的运输方案和调度系统进行优化,从而有效提升其效率及市场竞争能力,改革清算机制,对铁路运输模式理念带来深远影响。

## 2.2 新的市场竞争格局带动新资本介入

铁路货运承运制清算改革是铁路货运体制的重要组成部分,作为吸引合资合作和市场投资的关键因素。铁路货运改革逐步实施清算调整,其经营模式随之迈向市场化,价格机制遵循市场规律和社会需求,不断适应竞争激烈的市场环境,此项改革不仅增强了铁路货运在市场上的竞争能力,同时也为合资铁路带来了更加优越的经营条件,使其业务开展得以更具灵活性和高效性。实施清算改革之后,铁路货运市场的运作变得更加透明和公平,这为新的资本投入提供了有利环境,在铁路运输领域,随着市场化进程的推进,投资者得以更准确地洞察市场真实需求与价格的波动情况,这有助于他们作出更为合理且有效的投资选择,在市场化这一导向下,合资铁路通过采用经营机制的改革,其在成本控制、服务品质以及运营效率等方面展现出了显著的优化潜力,进而引起了社会资本的广泛兴趣与深度介入。铁路部门在结构安排、运行机制以及后勤支援等方面,需获得一系列政策层面的扶持与市场化改革,譬如,通过革新组织内的管理流程,可以增进企业的经营效率和服务质量;借助前沿技术及创新管理策略,能显著提高运输服务品质与稳定性;为打造一个更高效且具备良好适应性的运输系统,需促进不同交通方式之间的配合与联结,实施这些策略,不仅能增强铁路货运在市场上的竞争能力,同时也为新资本流入营造了更优的投资氛围。通过清算改革,铁路运输行业的投资环境和投资收益持续改善,推动了整体发展<sup>[2]</sup>。

## 2.3 模式变革倒逼组织释放发展潜能

铁路货运承运制清算改革不仅是技术和管理层面的调

整,更是模式上的深刻变革。这种变革对承运服务的定价体系、市场运作机制以及铁路组织之间的协同配合等方面都提出了更高的要求。铁路运输管理机构推出一系列方针,目的是维护金融市场信心与投资者利益,同时坚定地展现出其对于激发铁路运输服务体系的活力及构建多样化服务架构的意志。改革过程中,铁路货运的定价机制正逐渐与市场化接轨,此举不仅提升了价格透明度,同时也促进了市场竞争的公正性,铁路组织在市场运作机制的框架内,必须变得更为灵活和高效,以便更好地适应市场需求的变动,进而优化资源配置,提高其服务品质,在铁路行业,组织间的协作变得尤为关键,唯有通过高效的协作,方可达到整体效率的最大化,彻底发掘组织潜力。针对合资铁路企业,须持续优化运营管理与增长模式,驱动组织内部改革及技术革新,优化管理流程,能显著提高企业的运营效率;采用尖端技术方法,对运输服务进行升级改进;推动不同交通运输模式的协同发展,打造一个多元化的交通运输体系,实施这些策略,不仅有助于增强合资铁路在市场上的竞争能力,同时也为其开辟了新的增长途径,铁道部门在政策扶持与市场化转型过程中,亦发挥了积极的推动作用。

## 3 铁路货运承运清算模式下的发展对策

### 3.1 拓展货物发送业务,提升运输服务能力

在铁路货运承运清算改革的背景下,拓展货物发送业务和提升运作服务能力是关键。铁路运输机构应致力于改进区域货物中转站的调车、装卸和运输服务等职能,以提高效率,减少损失,并全面提升基础设施建设,从而解决运输节点与线路之间的不匹配和能力不足问题,对区域运输总量进行整体规划,保障支线车辆配送的接驳作业流畅无阻,协调解决公路与铁路运输连接点的过渡问题。提高货运效率、增进客户满意度,以及加强市场竞争力,均能由此获得显著效益,铁路部门需针对营业站点,有序进行系统改造与优化,旨在增强其服务效能,同时提高经济效益,关键步骤包括对铁路物流基地进行建设,以及针对传统货场实施升级改造,针对特定区域内的物流运输领域,本研究旨在重新审视并改良现有的货物运输节点布局,通过对运输线路的精心规划,计划适量增加运输网点的布局密度,以此确保更有效地适应不断变化的市场运输需求。铁路部门需关注转变及更新改造项目的趋势,以市场需求为出发点,旨在增加货运总量,借助尖端物流管理技术的融入,货运的调度与管理工作效率得以显著提高;加强联合其他运输模式,打造多元化物流体系;通过改善服务流程,增强了货运服务的可靠性与便捷性,铁路部门须持续推动技术革新与管理升级,例如,通过智能调度系统的实施,可以显著提升货物运输调度的效率,同时增强调度操作的精确性;推动信息化构建进程,旨在实现对货运信息的即时共享与高效管理;采用大数据分析技术,对运输线路和调度方案进行优化,从而提升整体运作效率<sup>[3]</sup>。

### 3.2 完善委托运输管理协议，加强信息互通

随着铁路局改制逐步市场化，管理模式和服务体系也愈发贴近市场需求。作为独立法人的铁路局，需要不断完善委托运输管理服务的协议内容，激励地方铁路发挥其主动性，建立多劳多得的分配机制。这不仅符合市场经济的运作模式，也顺应了时代发展的需求。在这一过程中，合资铁路公司与铁路局作为两个独立的法人主体，需要在委托运输管理协议上进行充分的协商，达成一致意见。依据货运市场的发展趋势，合作双方应秉持互惠互利和公平公正的原则，制定科学合理的服务价格标准和核算办法。这样，既能确保各方利益，又能促进铁路货运业务的健康发展。此外，通过产权集中和资源优化，可以有效降低运作成本，实现规模经济的运作。合资铁路公司和铁路局应共同协调，优化资源配置，减少重复投资和资源浪费，提升整体运营效率。在此基础上，通过合理的维修和保养措施，降低维护风险，确保运营指标的达成。加强信息互通也是完善委托运输管理协议的重要内容。通过建立健全的信息共享机制，双方可以实现信息的实时交流和反馈，提升管理和服务的透明度。例如，利用现代信息技术，构建统一的信息管理平台，实时监控货运动态，确保各环节的无缝衔接。这不仅提高了管理效率，也增强了客户的满意度和信任度。为了适应市场化运作，铁路局还应引入现代管理理念和方法，提升管理水平。例如，推行精细化管理，通过数据分析和大数据技术，优化运输调度和服务流程，提高资源利用率和服务质量。此外，还可以借鉴国际先进的管理经验，提升自身的管理能力和服务水平<sup>[4]</sup>。

### 3.3 建立起与清算规则激励相匹配的考核机制

为了实现铁路公司清算机制的改革，并健全运价和运费的管控体系，铁路公司需要从多维度建立起与清算规则相匹配的考核机制。这些维度可以包括效益、规模、安全稳健性和风险防范等，并需要在考核中平衡好各项指标的权重。在效益指标方面，可以涵盖营业收入、运输收入、辅助业务收入、经营性利润、利润总额和资产报酬率等内容。这些指标能够全面反映铁路公司的经济效益，通过对这些指标的监督和考核，铁路公司可以获得市场经营效果的反馈，从而指导市场经营方向和运价定价。规模指标则可以包括运输量、运输周转量、线路长度和车辆利用率等，通过这些指标，

铁路公司可以评估其市场覆盖范围和运输能力的提升情况。安全稳健性方面的指标则可以包括事故率、安全检查通过率等，确保在扩展业务和提升效益的同时，始终保持高水平的运营安全。风险防范是另一个重要维度，可以通过建立完善的风险评估和预警机制，评估和管理可能的市场和运营风险。例如，设置资产负债率、流动比率和应收账款周转率等财务指标，帮助铁路公司在追求效益的同时，保持财务健康和风险控制。为了实现这些考核机制的有效运行，铁路公司还需要构建一个系统的考核体系，包括数据收集、分析和反馈环节。利用现代信息技术和数据分析工具，可以实现对各项指标的实时监控和动态调整，确保考核机制的科学性和公正性。同时，铁路公司需要制定清晰的激励政策，根据考核结果，对表现突出的部门和个人给予奖励，激励全体员工的积极性和创造力。例如，设立绩效奖金、晋升机会和荣誉奖励等，鼓励员工在提升效益、扩大规模和确保安全方面做出贡献。

## 4 结语

铁路货运承运制清算改革对合资铁路投资方收益具有深远影响，通过优化运输模式、促进市场竞争、提升组织潜能和吸引新资本等方面，推动了铁路货运行业的整体发展。在这一过程中，完善委托运输管理协议、加强信息互通、建立科学的考核机制等对策，进一步提升了铁路货运的运营效率和服务质量。铁路部门应继续深化改革创新，不断优化管理和服 务，确保铁路货运行业在市场化进程中实现可持续发展，为投资方创造更高的收益和更广阔的发展空间。

## 参考文献

- [1] 薛梅.铁路货运承运制清算改革解析及其对合资铁路投资方收益的影响及对策研究[J].中国商论,2020(24):45-46.
- [2] 彭怀涛,郭利田.承运制清算改革对铁路货运的影响探析[J].理论学习与探索,2020(1):58-61.
- [3] 李建良,王佳丽.铁路货物承运清算模式改革与运营效率关系研究——兼析价格在铁路货运清算损益中的作用[J].价格理论与实践,2019(12):71-74.
- [4] 史德耀.铁路货运承运清算模式下市场化定价研究[J].铁道货运,2019,37(10):21-25.