

Innovate the Rural Economic Management Model to Improve the Village-level Collective Economic Income

Yuzhen He

Financial Management Service Center of Qiaoshan Town People's Government, Juxian County, Rizhao City, Shandong Province, Rizhao, Shandong, 276523, China

Abstract

In recent years, China pays more and more attention to the “agriculture, rural areas and farmers” problems. Rural collective economy is the most important part of China's economic development. With the rapid development of China's economy, the party's work conference clearly proposed to continuously narrow the gap between urban and rural economic development. Innovating the rural economic management mode is the key link to improve the village-level collective economy and an important plan to realize the overall strategy of rural revitalization. Then the paper discusses the necessity of innovating the rural economic management mode, and explores the problems existing in the current village-level economic management mode, and then puts forward a series of solution strategies. Under the guidance of countermeasures, the village-level cadres can realize the innovation and upgrading of the management mode, so as to improve the income of the village-level collective economy to achieve the strategic goal of rural revitalization.

Keywords

innovation; management mode; rural economy; village-level collective economy

创新农村经济管理模式提升村级集体经济收入

何玉珍

山东省日照市莒县峤山镇人民政府财政经管服务中心, 中国·山东 日照 276523

摘要

近年来, 中国越来越重视“三农”问题。农村集体经济是中国经济发展中最重要的一部分, 随着中国经济的快速发展, 党的工作会议明确提出要不断缩小城乡经济发展的差距。创新农村经济管理模式是提升村级集体经济的关键环节, 是实现乡村振兴总体战略的重要方案。论文通过文案调查法, 探讨了创新农村经济管理模式的必要性, 并探究了目前村级经济管理模式存在的问题, 进而提出了一系列的解决策略。旨为了在对策的指导下, 村级干部能实现对管理模式的创新升级, 从而提升村级集体经济的收入实现乡村振兴战略目标。

关键词

创新; 管理模式; 农村经济; 村级集体经济

1 引言

党的十八大以来, 中共中央、国务院接连出台关于乡村振兴与农业现代化的有关文件。中国有着农村范围广、农村人口多、农业发展较弱的特点, 作为人口大国, 农村集体经济得不到发展严重限制着中国整体经济的发展状况。传统的农村经济管理模式已不再能适应当前快速发展的社会, 在制约村集体经济收入增长的同时也制约着农民的经济收入。因此, 创新农村经济管理模式是解决农村经济收入问题的重要措施, 也是各地农村干部深入贯彻落实中央政策的重要体现。

【作者简介】何玉珍(1975-), 女, 中国山东日照人, 本科, 副高级经济师, 从事农村财经与管理以及如何壮大村级经济收入研究。

2 创新农村经济管理模式的必要性

2.1 适应中国市场经济发展的必然要求

随着中国市场经济体制的不断完善与发展, 农村经济管理模式面临着更大的挑战与新的发展机遇。当前中国市场竞争加剧, 迫使着中国必须对当前农村的经济管理模式进行改革。中国市场经济体制在坚持社会主义基本制度的前提下, 充分发挥市场在资源配置中的决定性作用。市场经济是一切经济发展的方向标, 只有与市场经济的发展方向保持一致, 才能增强中国农产品的市场竞争地位, 提高农村集体经济收入水平。传统的农村经济管理模式更多的政府主导, 政府依靠各种行政手段对其进行管理, 未能真正将市场融入其中, 造成管理模式与市场经济环境存在脱节, 导致农民的收入无法得到提高。因此创新农村经济管理模式是市场经济发

展的必然要求。

2.2 推动乡村振兴战略的实施

党的十九大提出的乡村振兴战略，目的在于实现农村农业的现代化，全面建成社会主义现代化强国。要实现农村集体经济的收入提高就离不开方法论的指导，农村的经济管理模式正是指导经济该如何发展的方法论。创新管理模式旨在将先进的信息技术融入农业生产与运输的整个流程，提高农产品的产量与种植效率，拓宽农产品的销售渠道。同时也是对村集体干部与农民之间相处关系的创新，增进干部与农民的距离，体现政府具体为农民办实事的方针。

2.3 应对农村人口结构变化的挑战

第一，由于当前医疗水平的提升和生存压力的升级，中国的人口出生率越来越低老龄化问题不断加剧，人口结构的严重失衡不利于农业的持续发展。第二，在经济高速发展的当下，越来越多的年轻人外出求学，许多走出去的大学生们更愿意留在大城市发展，寻求更好的就业机会与优质的生活环境。第三，农村的中年劳动力迫于生存压力也在向城市迁移寻求着更好的就业机会，导致农村留下的基本上是老年人口。大量的优质劳动力外流，导致农村地区劳动力人口短缺，严重制约着农村集体经济的发展。

3 当前农村经济管理模式存在的问题

3.1 管理制度不完善

一方面，相关管理人员之间的职责划分不明确遇事相互推诿，造成办事效率低下和工作的质量。管理人员之间没有建立起有效的绩效评估体系，不能很好地评估人员的工作成果，从而导致消极怠工的现象出现降低了工作的积极性，使得各种工作难以第一时间在群众之间展开。另一方面，相关的规章制度过于落后缺乏灵活性。落后的制度没有及时更新无法跟上市场的需求，加剧了农村农业发展的困难程度，使得当地的经济水平落后于其他地区。灵活度的缺乏导致当地农业在抵御风险方面的能力薄弱，使得农业产业无法应对当前激烈的市场带来的风险冲击，极大地制约了农村集体经济的发展。

3.2 创新能力不足

3.2.1 创新意识不足

当前农村地区缺乏拥有先进知识、创新能力的综合型人才。大部分村干部的年龄比较大，对新事物的接受程度不高，且无法掌握当前的先进技术，使得新技术新观念在农村地区难以得到推广。对于农民自身来看，留在农村地区的农民的年龄也偏大，对新事物与新技术的关注度不足，面对困难复杂的新事物容易打退堂鼓。村干部以及村民对创新的认识存在严重的不足，缺乏探索新思路新方法的积极性。

3.2.2 缺乏创新的资源

农村地区由于通信条件与村级干部的管理问题，极易忽视与进行外界的交流合作，从而不能及时更新先进资源和

技术。因此，在进行农村经济管理模式创新时，缺乏相关的资金、技术、人才等关键资源。无法在农村营造良好的创新环境，导致大部分人的创新思维得不到有效启蒙。而一些有创新的想法的农民又因为缺乏资金和技术的支持，无法将创新的想法转化为具体的创新成果，因此创新成果难以在村级集体经济中落地实施，进而打击了创新思维的成长。

3.3 农业产业结构单一

在大多数农村地区，仍然以传统的种植业为主要经济收入来源，缺乏对农产品进行深加工与精加工的附加产业。农产品的市场范围狭小，传统的种植业市场辐射的范围仅限于周边的区县。受传统种植方式和销售市场的局限，大部分农村的农业产业没有形成产业链和多元化的经营模式，导致农产品的附加值低。单一结构的农产品种植受自然气候因素影响大，洪涝与干旱气候都会影响到农产品的产量，使得农产品的产量无法得到精确的定量。且农产品的保质期特别短，需要及时进行售卖，受到市场波动因素影响大。因此限制了农村集体经济收入水平的提升。

4 农村经济管理模式创新路径

4.1 建立健全经济管理制度

4.1.1 完善监督机制

监督机制是创新经济管理模式当中起至关重要的作用，能确保农村经济管理制度有效运行。第一，明确各级政府及其相关人员的职责做到权力相互制衡，使得权力不错位不缺位。第二，加强审计监督，定期对农村经济活动进行审计，及时掌握农村经济的发展情况，确保经济活动的安全性和资产配置合理性。同时根据农村的经济状况，制定符合当地农业发展的政策措施，从而保证农村经济管理模式先进性、及时性、科学性。

4.1.2 建立奖惩机制

建立科学的绩效考评监督机制，定期对管理人员的工作进行考核评估，对农村经济管理中优秀的做法给予奖励，对违规和消极怠工的行为进行惩戒，促使管理人员为村民干实事。鼓励农民参与到农村经济管理的监督当中来，增强农民的主人翁意识和知情权。农民是一切政策措施的直接体验者和受益者，通过倾听农民的意见和监督，能更全面反映农村经济管理模式的的问题，更好地帮助政府改进经济管理模式，从而快捷有效提高农村集体经济收入水平。

4.2 加强人才引进和人才培养

4.2.1 加强对现有干部人员的培训

第一，定期组织干部人员对最新国家政策方针的解读培训，加强党的思想教育，确保干部成员在政治立场和思想上的纯洁性与坚定性，提高干部管理人员的整体职业素质水平。第二，根据不同的部门不同的岗位，有针对性地开展技能培训项目，包括法律法规、农业科技、环保等方面的专业知识培训，提高干部人员的专业知识能力。通过以上的措施，

从思想与技能方面整体提升干部人员面对实际问题的解决能力,更好地帮助农民处理实际问题,提高管理效用。

4.2.2 加强对当地农村农民的培训

第一,建立培训基地。定向培养当地有思想有创新想法的农民,让他们通过一定的培训掌握现代的先进种植技术。大部分农村的农民在种植农产品时依靠的是一代一代传承的经验,并没有机会接触现代的农业科学知识。因此,对农民进行种植、养殖、农产品加工等方面的专业培训是非常有必要的。第二,将村民根据其具体的情况进行分层培训,鼓励有实力的村民进行规模化种植,经济条件弱一点的村民对其进行农业技术的专门培训,同时培训一批村民利用自媒体平台进行农产品的销售。通过有针对性的培训,提升农民的素养和专业技能水平,为当地的农村集体经济发展提供坚实的人才保障。

4.2.3 吸引和引进外来人才

首先,通过制定相关的人才引进计划,吸引走出去的大学生回乡惠及家乡,以及吸引当地进城务工的村民返乡建设家乡,为农村集体经济的发展注入新鲜血液。其次,加强对当地大学生的培养。针对家庭经济困难的学生进行资助,本地的学生对自己的家乡更为熟悉且更有归属感,更能全身心地投入家乡建设当中来。同时建立起完善的人才交流机制,吸引一些先进的技术人才定期定时来到农村进行工作指导,有利于先进的知识技术更快地被运用到实际经济活动中。人才是农村进行经济管理的最宝贵资源也是最关键的资源,吸引和培育人才策略的实施为农村提供了强有力的人才支持,促进乡村经济的提质增效。

4.3 优化农业产业结构

4.3.1 加强科技赋能农业发展

通过引进和更新新型农业设备,装备先进的农业机器,提高农业的自动化水平,促进当地农村形成规模经济。先进的科技水平能够大大减少人力资源的投入,机器设备代替人工完成沉重、重复的环节。先进的科技可以实现农村农业的高质量发展,降低生产成本提高农村集体经济的经济效益。

4.3.2 建立绿色农业生态农业

随着城市化水平的不断提高工业化的不断进步,当今世界的环境受到了严重的污染,引发了人们对食品安全的担忧问题。发展绿色农业生态农业是大势所趋,并且在未来拥有着非常广阔的前景。一方面,绿色农业主要解决的是人们对于食品安全方面的问题,只有生活健康地得到了保障,人们才有更好地投入到经济社会再生产与发展当中。另一方

面,生态农业通过建立自然循环,实现了农村资源利用的最大化的同时还能改善当地的生态环境,实现当地农业的可持续发展。绿色农业生态农业的发展既满足了人们对食品安全的需求,还增加了农村农产品的附加价值,有利于农村集体经济收入水平的提高。

4.3.3 加强农村基础设施建设

保证当地的运输道路畅通,加快完善乡村公路网的布局。道路是农村农业发展的最基础设施,在道路建设的时候严格监控材料的使用是否合规,建设完成后定期对公路进行测量和监控,保证道路的畅通运行,为农村农产品的运输减少阻力。第二,农产品保鲜仓储设施,要加快完善农村地区的农产品保鲜设施建设,延长农产品的储藏期限减少农产品因保存不当而造成的损耗。

4.3.4 发展智慧农业

智慧农业是将现代科学技术与农业种植进行密切结合,实现农业生产的无人化、自动化、智能化。第一,通过智能传感技术,可以帮助农民精确地掌握种植地区土壤的湿度、温度、矿物质含量等,实现精确种植精准控制,提高农产品的产量和质量。第二,发展智慧农业有利于对农产品的整个种植过程进行监控。将生产到消费的全过程记录下来,一方面可以提高消费者对该农产品的消费信心,另一方面可以实现责任的追本溯源,降低农民的信用风险。

5 结语

中国人口众多,农业作为中国的支柱性产业,粮食安全直接关系着人民的基本生活,关系着中国社会的基本稳定。在信息化高度发展的当今社会,创新农村经济的管理模式是提升村级集体经济收入的有效途径。在未来,我们还会面临更大的挑战与困难,创新村级经济管理模式之路任重而道远。各地农村干部应该紧跟党和国家的发展政策,坚定不移地为村级集体经济的提质增效寻求先进方法,探索更多适应社会发展、经济发展前景的管理模式,从而为中国农村经济的发展不断注入新的活力,实现村级集体经济的健康持续发展。

参考文献

- [1] 李卓然.新时代新型农村集体经济发展优化路径研究[D].兰州:兰州财经大学,2024.
- [2] 王潇.山东农村集体经济组织发展现状及突破路径研究[J].当代农村财经,2020(6):43-46.
- [3] 王林峰,刘磊.山东省壮大农村集体经济促进农民农村共同富裕路径研究[J].乡村论丛,2023(4):89-100.