

# The Causes and Countermeasures of Construction Project Cost Exceeding the Budget

Yong Chen

Bazhong Wenchang Construction Co., Ltd., Bazhong, Sichuan, 635600, China

## Abstract

With the rapid development of China's economy and the accelerating process of urbanization, construction projects emerge like bamboo shoots after a spring rain. However, in the actual engineering practice, the phenomenon of the project cost over the budget is common, which not only increases the economic burden of the construction unit, but also affects the smooth progress of the project. The reasons for the budget of construction cost are complex and diverse. It is of great significance to study the causes of the budget of construction cost for the development of construction industry, the reasonable allocation of social resources and the improvement of investment efficiency. This paper aims to explore the causes of the construction project cost over-budget, and puts forward the corresponding countermeasures to improve the economic benefit and management level of the construction project.

## Keywords

construction engineering; cost over budget; causes; countermeasures

## 建筑工程造价超预算的成因与应对措施

陈勇

巴中市文昌建设有限公司, 中国·四川巴中 635600

## 摘要

随着中国经济的快速发展,城市化进程不断加快,建筑工程项目如雨后春笋般涌现。然而,在实际工程实践中,工程造价超预算现象屡见不鲜,这不仅增加了建设单位的经济负担,也影响了工程项目的顺利进行。建筑工程造价超预算的原因复杂多样,研究建筑工程造价超预算的成因与应对措施对于建筑行业的发展、社会资源的合理配置以及提高投资效益具有重要意义。论文旨在探讨建筑工程造价超预算的成因,并提出相应的应对措施,以提高建筑工程项目的经济效益和管理水平。

## 关键词

建筑工程; 造价超预算; 成因; 应对措施

## 1 引言

掌握造价超预算的应对措施,有助于建筑企业在激烈的市场竞争中保持优势,提高市场竞争力。通过深入研究造价超预算的原因,可以更合理地配置资源,提高资金使用效率,避免资源浪费,促进建筑行业的可持续发展。论文深入研究了建筑工程造价超预算的成因及应对措施,以供参考。

## 2 建筑工程造价超预算的成因

### 2.1 预算编制不合理

#### 2.1.1 缺乏详细的工程调研

在预算编制过程中,若未能对工程进行详细的调研,包括地质条件、材料供应、施工工艺等,可能导致预算编制过程中遗漏关键因素,从而影响预算的准确性。此外,对工

程实际情况的了解不足,也会导致预算编制时对工程量的计算偏差较大,进而影响造价控制。

#### 2.1.2 预算编制人员专业素质不足

预算编制人员专业素质不足是导致造价超预算的重要原因之一。预算编制人员若缺乏必要的专业知识和实践经验,可能导致预算编制过程中出现错误,如材料价格选用错误、人工费计算不准确等,进而影响整个工程的造价。

#### 2.1.3 对市场价格波动估计不足

在预算编制时,若未能充分考虑市场价格波动因素,如材料价格、人工费等,可能导致预算编制时低估了实际成本。在市场价格上涨时,预算将无法满足实际需求,从而导致造价超预算。

## 2.2 工程变更频繁

### 2.2.1 设计变更

设计变更是指在工程实施过程中,因设计单位或业主方对设计方案不满意,或者由于现场实际情况与原设计方案不符,需要对原有设计方案进行调整。设计变更导致设计师

【作者简介】陈勇(1981-),男,中国四川巴中人,本科,高级工程师,从事项目管理研究。

对设计方案的理解偏差,导致实际施工过程中出现不必要的修改;设计变更涉及的材料、施工方法与原方案不同,导致造价增加;设计变更频繁,增加了施工难度和成本。

### 2.2.2 业主需求变更

业主需求变更主要是指业主方在工程实施过程中,根据自身需求对设计方案进行调整。这种变更导致业主对工程效果不满意,要求对设计方案进行修改;业主发现原设计方案存在安全隐患,要求进行加固或改进;业主为了提高工程质量或缩短工期,对设计方案进行调整。

### 2.2.3 施工条件变化

施工条件变化是指在工程实施过程中,由于现场实际情况发生变化,需要对设计方案进行调整。这种变更导致地质条件发生变化,导致原设计方案无法实施;施工过程中遇到不可预见的困难,需要采取新的施工方法;施工过程中,由于周边环境、交通等因素的影响,需要对设计方案进行调整。

## 2.3 施工管理不善

### 2.3.1 施工进度延误

施工进度延误会导致工程延期,进而引发一系列连锁反应。延期会导致工程款支付延迟,增加财务成本。延期还会影响后续工程进度,可能导致其他工序和材料的浪费,增加工程总成本。此外,延期还可能使工程面临罚款风险,进一步加大成本负担。

### 2.3.2 施工质量问题导致的返工

施工过程中,若存在质量问题,如地基基础不牢固、墙体裂缝、漏水等问题,将导致返工。返工不仅浪费人力、物力,还会增加工程成本。此外,返工可能影响工程进度,进而增加延期成本。

### 2.3.3 材料和设备管理不完善

材料和设备是建筑工程的重要组成部分。若在管理和使用过程中存在浪费、损坏等问题,将导致成本上升。具体表现为施工现场材料堆放不规范、使用过程中浪费等现象会导致材料成本增加。施工现场设备使用不当、维护保养不及时等问题会导致设备损坏,增加维修和更换成本。施工现场设备使用效率低下,导致设备闲置,增加租赁成本。

## 2.4 不可预见因素

### 2.4.1 自然灾害

自然灾害,如地震、洪水、台风等,往往具有突发性和破坏性。在建筑工程的施工过程中,一旦遭遇这些自然灾害,不仅会直接损坏建筑物和施工设备,还会导致工程进度延误,增加修复和重建成本。例如,地震可能引发建筑物倒塌,洪水可能导致施工区域被淹没,这些情况都可能导致工程造价大幅增加。

### 2.4.2 政策法规变化

政策法规的变动也是导致工程造价超预算的一个不可预见因素。在项目设计、审批和施工期间,国家和地方政府

可能会出台新的政策法规,对建筑工程的规划、设计、施工和验收等方面提出新的要求。这些变化可能包括土地使用政策的调整、环保要求的提高、建筑规范的更新等。如果项目在实施过程中遇到此类政策法规的变动,施工单位需按照新要求设计调整或增加新的施工措施,这无疑会增加工程造价。

## 3 建筑工程造价超预算的应对措施

### 3.1 提高预算编制的准确性

#### 3.1.1 加强工程调研和资料收集

为了提高预算编制的准确性,需要对工程项目进行深入的调研,全面了解工程规模、技术要求、材料供应等情况。此外,收集国内外相关工程项目的造价资料,对比分析,确保预算编制有据可依。

#### 3.1.2 提高预算编制人员的专业水平

预算编制人员的专业素质直接影响到预算的准确性。因此,企业应加强对预算编制人员的培训,提高其业务水平。同时,可以引进或培养具有丰富经验和专业知识的预算编制人才,确保预算编制的质量<sup>[1]</sup>。

#### 3.1.3 合理预测市场价格波动

市场价格的波动是影响工程造价的重要因素。预算编制人员应密切关注市场动态,对建筑材料、设备、人工等成本进行合理预测。在编制预算时,应充分考虑市场价格波动的风险,确保预算具有一定的灵活性和适应性。

### 3.2 加强工程变更管理

#### 3.2.1 严格控制设计变更

设计变更对工程造价的影响较大,因此,应严格控制设计变更。在项目设计阶段,要充分考虑各种因素,确保设计方案的合理性和可行性。在施工过程中,若确实需要变更设计,应经过相关部门的审批,并严格按照变更审批流程进行。

#### 3.2.2 建立变更审批流程

为规范设计变更管理,应建立完善的变更审批流程。由施工单位或设计单位提出变更申请,说明变更原因、内容、涉及范围等。组织相关技术人员对变更申请进行技术评审,评估变更对工程质量、进度和造价的影响<sup>[2]</sup>。根据技术评审意见,由项目管理部门或相关领导审批变更申请。按照审批通过的变更方案,组织施工人员进行变更施工。对变更后的工程进行验收,确保变更质量符合要求。

#### 3.2.3 合理评估变更对造价的影响

在变更审批过程中,要充分考虑变更对工程造价的影响。分析变更原因,判断变更是否必要,以及变更对工程造价的影响程度。根据变更设计图纸,重新计算变更工程量,并与原设计工程量进行对比,分析工程量增减对造价的影响。分析变更对材料、人工、机械等成本的影响,评估变更对工程造价的总体影响。根据变更工程量和成本分析,制定

变更预算,确保变更后工程造价的合理性。

### 3.3 加强施工管理

#### 3.3.1 制定合理的施工进度计划并严格执行

在项目开工前,应根据工程特点、资源配置、合同要求等因素,详细制定施工进度计划。进度计划应包括各个阶段的起止时间、关键节点、工作量、人员安排等内容。在施工过程中,要密切关注工程进度,根据实际情况对进度计划进行动态调整,确保工程按计划推进<sup>[1]</sup>。加强施工现场管理,确保各工序、各环节按计划进行,避免因管理不善导致的工期延误。

#### 3.3.2 加强施工质量控制,减少返工

对进入施工现场的材料进行严格检验,确保材料质量符合设计要求,从源头上减少质量问题。在施工过程中,加强对各个工序的检查、验收,发现问题及时整改,避免返工。加强施工人员的技术培训,提高其业务水平,确保施工质量。建立健全施工质量管理体系,明确各级责任,确保施工质量得到有效保证。通过以上措施,可以有效降低建筑工程造价超预算的风险,确保工程按期、按质、按预算完成。

#### 3.3.3 加强材料和设备的采购和管理

针对建筑工程造价超预算的应对措施,加强施工管理是关键环节之一。选择信誉良好、价格合理、质量可靠的供应商,通过招投标等方式确保材料、设备的采购过程公开、公正、透明。在确保质量的前提下,对不同供应商提供的同类材料和设备进行价格比较,选择性价比最高的供应商,以降低采购成本。根据工程进度和施工需求,科学合理地制定采购计划,避免因材料积压或短缺导致的额外成本。在签订采购合同时,要严格审查合同条款,确保合同条款中的价格、质量、交付期限等符合实际需求。建立采购过程监控机制,对采购流程进行全程跟踪,确保采购过程规范、有序<sup>[4]</sup>。对材料和设备进行分类管理,定期盘点,避免因库存过剩或不足造成的浪费。采用标准化、模块化的材料和设备,减少定制化造成的额外成本。建立设备维护保养制度,定期对设备进行检查和保养,延长设备使用寿命,降低维修成本。在施工过程中,对材料损耗进行严格控制,采取措施减少材料浪费。提高施工人员对材料使用的技能和意识,减少因操作不当导致的材料损耗。

### 3.4 应对不可预见因素

#### 3.4.1 购买工程保险

购买工程保险是应对不可预见因素的有效手段。工程保险能够为施工单位提供风险保障,降低因不可预见因素导

致的工程造价超预算风险。根据工程特点和需求,选择适合的保险产品,如建筑工程一切险、意外伤害险等。确保保险金额能够覆盖工程成本,包括直接成本和间接成本。与保险公司签订正式的保险合同,明确保险责任、赔偿范围和理赔流程。关注保险条款的变化,确保保险保障与工程需求相匹配。

#### 3.4.2 关注政策法规变化,及时调整造价预算

政策法规的变化对工程造价具有重要影响。为了应对此类不可预见的因素,施工单位应关注以下方面:密切关注国家及地方政策法规动态,了解政策调整对工程造价的影响。建立完善的造价预算调整机制,根据政策法规变化及时调整造价预算<sup>[5]</sup>。加强与政府部门、行业协会的沟通,争取政策支持,降低政策变化带来的风险。加强对项目管理的监督,确保项目实施过程中符合政策法规要求。通过以上两种应对措施,施工单位可以有效降低不可预见因素对工程造价的影响,确保项目顺利实施。

## 4 结论

建筑工程造价超预算的原因复杂多样,主要包括设计变更导致预算调整、材料市场价格波动、预算编制不合理、管理制度不完善等。为了有效控制工程造价,保障工程项目的顺利进行,应加强设计阶段的沟通与协调,提高设计质量,减少设计变更。在施工过程中,严格遵循设计方案,避免不必要的变更。加强市场调研,合理预测材料价格走势,提高材料采购的准确性。采用多元化采购渠道,降低材料采购成本。提高预算编制人员的专业素质,加强预算编制的准确性。建立健全预算管理制度,规范预算编制流程。完善工程造价管理制度,明确各方责任。加强工程项目的监督与检查,确保工程造价的合理控制。通过以上应对措施,可以有效降低建筑工程造价超预算的风险,确保工程项目的顺利实施。

### 参考文献

- [1] 彭华江.这样做让建筑工程造价超预算不再是难题[J].中国商人,2023(11):220-221.
- [2] 邱小春.影响建筑工程造价超预算的因素及控制策略[J].中国招标,2023(10):138-140.
- [3] 朱莉.建筑工程造价超预算的成因及解决对策[J].大众标准化,2023(16):75-77.
- [4] 康慧.建筑工程造价超预算的原因与控制措施探讨——以某建筑项目为例[J].房地产世界,2023(5):121-123.
- [5] 赵敏.建筑工程造价超预算的成因与应对措施研究[J].北方建筑,2023,8(1):81-85.